

Экономический потенциал России в странах СНГ: 30 лет спустя

Аза МИГРАНЯН

Экономическое сотрудничество – один из наиболее действенных и эффективных инструментов «мягкой силы» при условии наличия чётких, грамотно сформулированных и достижимых целевых ориентиров, являющихся неотделимой частью внешней политики государства.

Внешнеэкономическая стратегия Российской Федерации до 2020 г. как в общей части, так и в разделе СНГ не предусматривает целевых установок, инструментов или механизмов, которые бы непосредственно увязывались с конкретными ожиданиями достижения эффектов от использования внешнеэкономической деятельности (ВЭД) при реализации политики «мягкой силы» [1].

В условиях кризиса, вызванного пандемией коронавируса, и низких темпов посткризисного восстановления из-за частичного локдауна наращивание внешнеторгового сотрудничества между странами СНГ могло бы стать фактором стабилизации и обеспечения умеренного экономического роста стран. Учитывая экономический потенциал России, её активность (точнее, выбранные стратегии экономического присутствия) может стать определяющим фактором экономической поддержки партнёров по СНГ и усилению экономического влияния России на постсоветской территории.

МИГРАНЯН Азгануш Ашотовна – доктор экономических наук, ведущий научный сотрудник Института мировой экономики и международных отношений РАН. *SPIN-код:* 9433-7609. *E-mail:* n.mihryan@yandex.ru

Ключевые слова: инвестиции, торгово-экономическое сотрудничество, Россия, СНГ.

¹ Официальный сайт Министерства экономического развития // URL: <http://old.economy.gov.ru/minrec/activity/sections/foreigneconomicactivity/vec2020>

Российское экономическое присутствие в странах СНГ

Потенциал российских компаний и проектов, работающих в странах СНГ, практически не используется в реализации целей продвижения интересов страны, а направлен на достижение лишь собственных бизнес-интересов. Исключение составляют лишь несколько крупных отечественных компаний («Газпром», ВТБ, «Роснефть»), которые предусматривают социальные программы по поддержке населения, культурные и гуманитарные проекты, проекты по решению экологических и других об-

щественно значимых задач, способствующих продвижению интересов страны и положительно влияющих на имидж России. Негативное воздействие коронакризиса на мировую экономику, снижение спроса и цен на мировых рынках сырьевых ресурсов (особенно нефти и газа), факторы политической нестабильности в странах СНГ и геополитические риски (включая военные конфликты) привели к существенному спаду объёмов экономического сотрудничества в 2020 г.

Азербайджан

Экономическое сотрудничество России с Азербайджаном осуществляется по следующим направлениям:

– торговля: доля экспорта в Азербайджан 0,47% в общем объёме российского экспорта. При этом прирост торговли составил 34% по сравнению с 2019 г.

Основные группы товаров – продовольствие, машины, оборудование и транспорт, металлы.

В 2020 г. торговый оборот снизился на 27,5% в текущих ценах и удельный вес России – 3–4% (6–7-е место в экспорте).

В импорте Российской Федерации сохраняет устойчивое 1-е место, на российские поставки приходится 16–18% от всего импорта республики [2].

В российских поставках доминируют злаки (пшеница и другие зерновые культуры), электрические машины, транспортные средства, машины и оборудование, продукты питания. В азербайджанском экспорте в Россию преобладают фрукты, овощи, орехи, пластмассы, нефть, полимеры;

– прямые инвестиции: доля накопленных российских прямых инвестиций минимальна – от 3 до 3,8% в среднем [3]. Основными инвесторами остаются малые и средние предприятия в сервисных отраслях и торговле, а крупный бизнес (особенно компании ТЭК) в инвестициях республики не представлены, в нём лидируют турецкие и западные инвесторы;

– участие российского капитала в совместных предприятиях составляет 7–8% от общего числа азербайджанских предприятий с иностранным капиталом.

² Внешняя торговля России. Информационный портал статистики внешней торговли // URL: <https://russian-trade.com/reports-and-reviews/2021-05/vneshnyaya-torgovlya-rossii-s-azerbaydzhanom-v-1-kv-2021-g/>

³ Эйюбов М. Р. Макроэкономическая модель безопасного функционирования национальной экономики Азербайджана в долгосрочном периоде // Управление. 2019. № 2.

байджанских совместных предприятий (СП) с иностранным инвестором (лидируют турецкие). При этом созданные российско-азербайджанские совместные предприятия (около 600) обеспечивают рабочими местами до 8% занятых на предприятиях с иностранным капиталом.

Наиболее значима деятельность следующих структур:

– ОАО «АвтоВАЗ» и ОАО «КАМАЗ» (помимо активно работающих дилеров; в 2015 г. была запущена линия по сборке грузовиков);

– ОАО НПК «Уралвагонзавод» (поставка вагонов);

– доля ОАО «ЛУКОЙЛ» составляет 10% разработки шельфового газоконденсатного месторождения Шах-Дениз и лидерство в сети автозаправочных станций;

– компании «АзРусТранс» и «Метровагонтранс» (железнодорожные перевозки и поставки вагонов для метро) [4].

Армения

Взаимная торговля России с Арменией получила мощный импульс после вступления республики в ЕАЭС (с 2016 г. она сохраняет лидирующие позиции по темпам прироста торгового оборота в среднем до 6–8% в год по Союзу), прирост взаимной торговли с Россией в 2019 г. составил 27,5%, доля Армении в российском экспорте – 0,34% (основными товарами являются: минеральные продукты, продукция машиностроения, различные виды оборудования и транспорт, продовольствие).

За 10 месяцев 2020 г. объём внешней торговли сократился на 11,4% по сравнению с предшествующим периодом, в том числе со странами вне ЕАЭС на 15,4% и на 11,8% взаимная торговля с партнёрами по Союзу (в том числе с Российской Федерацией на 12,8% с учётом того, что на её долю приходится 96% взаимной торговли по ЕАЭС) [5].

Российские прямые инвестиции вернули себе лидирующее положение в 2019 г. после спада в 2013–2016 гг. и составили 53% (124,6 млн долл.) от общего объёма прямых инвестиций в республику.

Накопленный объём прямых российских инвестиций составил 4 млрд долл., или 40%, от всех иностранных инвестиций [6].

Основными инвесторами были следующие российские компании: «Газпром», «Росатом», РЖД, ВТБ, «Русал».

Число совместных предприятий превысило 1,3 тыс. единиц, при этом российские монополии сохраняют контроль на отраслевых рынках Армении: поставки газа (ПАО «Газпром»); поставка и распределение электроэнергии (ЗАО «Электрические сети Армении»); банковский сектор – ВТБ; поставки оружия и

⁴ Исмаилова Л. Г. К вопросу российско-азербайджанских торгово-экономических отношений // Наука, техника и образование. 2020. № 4.

⁵ Внешняя торговля России. Информационный портал статистики внешней торговли // URL: <https://russian-trade.com/countries/armenia/>

⁶ Статистический комитет Республика Армения // URL: <https://www.armstat.am/file/doc/99525133.xls>

военной техники; поставки алюминиевой фольги – ЗАО «АРМЕНАЛ» («Русал»); в горнорудной – ООО «ГеоПроМайнинг Голд» (добыча и пе-

еработка золота, серебра, сурьмы и меди); в сфере телекоммуникаций – «ВЕОН Армения» (собственник *Beeline*).

Белоруссия

Российско-белорусская взаимная торговля характеризуется ростом российского экспорта (особенно с 2015 г. после падения российского рубля) и сокращением белорусского экспорта. Тем не менее доля российского рынка для Белоруссии сохраняет первостепенное значение и занимает около половины экспорта (с трендом сокращения от 60% в 2012 г. до 48% в 2018 г.; в 2019 г. объём взаимной торговли сократился на 12%).

Основными товарными группами в торговле являются минеральные ресурсы (топливо и сырьё), машины и оборудование, металлы, продукция химической промышленности – со стороны России, а со стороны Белоруссии – продовольствие и сельскохозяйственное сырьё, машины и оборудование, текстиль [7].

Белорусская внешняя торговля в 2020 г. просела почти на 17%, экспорт в страны ЕАЭС – на 5,3%, в Россию – на 5,6%.

Российский экспорт снизился на 5,84%, а импорт из Белоруссии вырос на 5,1% по сравнению с 2018 г., что связано с общими трендами снижения торговой активности во всём мире. Это подтверждается ростом удельного веса торговли с Белоруссией в общем объёме торгового оборота России до 5,27% в 2019 г. против 4,94% в 2018 г.

Основными продуктами российского экспорта являются: минеральные продукты – 47,27%; машины, оборудование и транспортные средства – 15,65%; металлы и изделия из них – 11,51%; продукция химической промышленности – 10,83% [7].

За первое полугодие 2020 г. взаимный торговый оборот между РФ и РБ составил 11,33 млрд долл. (из них экспорт – 6,55 млрд долл., импорт – 4,78 млрд долл.), соответственно в I квартале – 5,66 млрд долл. (из них экспорт – 3,26 млрд долл., импорт – 2,4 млрд долл.), уменьшившись по сравнению с аналогичным периодом прошлого года на 29,7%, во II квартале 5,97 млрд долл.

Структура торговли по товарным позициям сохраняется традиционной, при этом сократились объёмы поставок по минеральным ресурсам, металлам, ядерным реакторам с российской стороны и сельскохозяйственной продукции из Белоруссии.

В рассматриваемый период сохранялся высокий темп роста российских инвестиций в Белоруссию (11% в 2018 г., суммарно 4,2 млрд долл.), из них прямых инвестиций около 3 млрд долл. (удельный вес в объёме иностранных прямых инвестиций более 45%). Основной объём инвестиций направляется в торговлю и логистику, промышленность и энергетический сектор.

⁷ Внешняя торговля России. Информационный портал статистики внешней торговли // URL: <https://russian-trade.com/countries/belarus/>

В республике действует около 2,5 тыс. предприятий с участием российского капитала, из них 1,3 тыс. совместных.

Российский капитал контролирует четверть банковского сектора республики: консорциум «Альфа-Групп» контролирует «Альфа-Банк» (88% капитала) и «Альфа-Банк Финанс» (99,99%); ВЭБ России – 97,5% ОАО «Банк БелВЭБ» – мажоритарный акционер; ЗАО «Банк ВТБ (Беларусь)» – 70% акции ВТБ; Банк «Москва – Минск» контролирует «Банк Москвы»; ОАО «Белгазпромбанк» – на 49,7% собственность «Газпромбанка»; «БПС-Сбербанк» – ПАО «Сбербанк России» (97,91%); ЗАО «ИнтерПэйБанк» (вывший «Кредэксбанк»)

делят контроль «Альянс Ипотека» и ЗАО «СтарБанк».

Среди совместных предприятий промышленного сектора следует выделить СООО «Мобильные ТелеСистемы», СООО «Юнимилк-Шклов», ЗАО «Гранд Экспресс», ОАО «Мозырский нефтеперерабатывающий завод», СООО «Итерабелстрой».

Особую значимость имеют предприятия с российским капиталом: ОАО «Газпром транс газ Беларусь» (дочка «Газпрома»), «ЛУКОЙЛ-Белоруссия», «РН-Запад» («Роснефть»), БелАЭС («Росатом»). Эти предприятия энергосектора формируют российские базовые стратегические интересы при сотрудничестве с РБ [8].

Грузия

Торговый оборот между Россией и Грузией продолжает снижаться (в 2019 г. на 1,7%; доля экспорта в республику 0,2% от общего российского экспорта), что обусловлено разрывом отношений между странами.

В 2020 г. (9 месяцев) торговый оборот сократился на 2,9%, или 867 млн долл., в том числе экспорт России в Грузию вырос на 1,29%, а импорт из Грузии снизился на 10%.

Основными товарами российского экспорта являются продовольствие и сельскохозяйственное сырьё – 36% от всех поставок, минеральные ресурсы – около 29%, изделия химической промышленности (бытовая химия) – 11,5%, машины и оборудо-

дование – 8%, а поставки из Грузии – металлы и древесина [9].

Российская инвестиционная позиция в республике составляет лишь около 5% прямых иностранных инвестиций с устойчивым трендом к сокращению (лидируют Турция, Великобритания и США).

Российский капитал представлен – в энергосекторе дистрибуเตอร์ской компанией «Теласи», гидроэлектростанциями Храми ГЭС-1 и Храми ГЭС-2 («Интер РАО»), Дарьял ГЭС, Ларси ГЭС, Шилда ГЭС, Авани ГЭС, Алгети ГЭС, Скурдиди ГЭС (собственность российских резидентов); совместными предприятиями через

⁸ Сехович В. Россия усиливает свое присутствие в белорусской экономике // URL: <https://www.sb.by/articles/rossiya-usilivaet-svoe-prisutstvie-v-belorusskoy-ekonomike.html>

⁹ Внешняя торговля России. Информационный портал статистики внешней торговли // URL: <https://russian-trade.com/countries/georgia/>

аффилированные компании «Сакру-сэнерго», Жинвал ГЭС, «ЛУКОЙЛ», «Гальф», «Нефтетерминал Потти»;

– компаниями по добыче драгоценных металлов *RMG Gold* и *RMG Copper*;

– производителем магистральных локомотивов постоянного тока «Эль-мавалмшенебели»;

– «ВТБ Банк Джорджия»;

– сотовый оператор связи «Билайн».

Казахстан

Торговое сотрудничество, осуществляемое по преференциальным условиям общего рынка ЕАЭС, в 2019 г. выросло на 7,7% и занимает 3% [10] от общего внешнеторгового оборота России.

Основными товарами взаимной торговли являются машины и оборудование, металлы и продукция химической промышленности. При этом именно в этой республике Россия имеет наибольший потенциал наращивания экспорта высокотехнологичной продукции.

Здесь представлены следующие дистрибьютеры: ЗАО «АЗИЯ АВТО» – поставка и сборка автомобилей марки «ВАЗ»; СП АО «КАМАЗ-Инжиниринг» – поставка автомобилей марки «КАМАЗ»; ОАО «ГАЗ» – поставка автомобилей марки «ГАЗ»; ОАО «НПК «УРАЛВАГОН-ЗАВОД» – поставка вагонов; ООО «КЗ «Ростсельмаш» – поставка зерноуборочных комбайнов, колесных тракторов; ТОО «БАЛТИКА» – поставка пивоваренной продукции; ТОО «ЦЕНТР МТС-СЕРВИС», реализующая оригинальные запасные части

на технику МАЗ, КАМАЗ, КРАЗ, МЗКТ и двигатели ЯМЗ, фильтры *FLEETGUARD*.

В ЕАЭС 88% торговых поставок приходится на Россию (третье место по экспорту и первое по импорту).

В 2020 г. за 9 месяцев товарооборот сократился на 5,28%, российский экспорт – на 0,79%, казахстанский экспорт – на 16,25% [11].

Российский экспорт содержит широкий ассортимент продукции переработки, машиностроения, продуктов питания, лекарственных средств.

Казахстанский экспорт основан на поставках металлов, нефтепродуктов, древесины, драгоценных камней и продукции легкой промышленности.

Доля российских прямых инвестиций в общем объеме иностранных прямых инвестиций составляет около 11%, основные направления инвестиций – энергетический сектор, банковская сфера, торговля и логистика [12]. Основными инвесторами являются крупные российские компании энергосектора «ЛУКОЙЛ»,

¹⁰ Внешняя торговля России. Информационный портал статистики внешней торговли // URL: <https://russian-trade.com/countries/kazakhstan/>

¹¹ Статистическая база данных Евразийской экономической комиссии // URL: http://www.eurasiancommission.org/ru/act/integr_i_makroec/dep_stat/tradestat/

¹² По данным Бюро национальной статистики Агентства по стратегическому планированию и реформам Республики Казахстан // URL: <https://stat.gov.kz>

«Газпром» и «Роснефть», также значимые инвестиции поступали от следующих компаний: «Интер РАО ЕЭС», «Русал», «Росатом», «Вымпелком», «Банк ВТБ», «Внешэкономбанк», «Мечел», «Северсталь», «КАМАЗ», «Автоваз».

В республике действует около 10 тыс. совместных предприятий с участием российского капитала, что составляет 35% от общего числа СП с иностранным капиталом.

Наибольшее количество совместных предприятий было зарегистрировано в 2015 г. после создания ЕАЭС, что объясняется большой привлекательностью либеральной юрисдикции Казахстана по сравнению с российским законодательством, однако с 2016 г. наблюдается устойчивый тренд сокращения их количества [13].

Следует отметить значимые проекты с участием российского капитала:

- компания «ЛУКОЙЛ»: участвует в разработке месторождений Тенгиз и Королевское в Атырауской области (ТОО «Тенгизшевройл», 5% акций); газоконденсатное месторождение Карачаганак в Западно-Казахстанской области («Карачаганак Петролеум Оперейтинг Б.В.», 13,5%) и Кумколь в Кызылординской области (АО «Тургай Петролеум», 50%); в Каспийском Трубопроводном Консоциуме (КТК, 25%); СП с «КазМунайГазом» разрабатывает Хвалынское («Каспийская нефтегазовая компания», 50%) и Центральное («ЦентрКаспнеф-

тегаз», 25%) нефтегазоконденсатные месторождения, месторождения Тюб-Караган и Аташская – «Достык»;

- Совместное предприятие «Роснефти» совместно с «КазМунайГазом» по разработке месторождения Курмангазы (шельф Каспийского моря, 25%);

- «Газпром» также имеет совместное предприятие с «КазМунайГазом» по добыче и переработке газа «КазРосГаз» (Карачаганакское нефтегазоконденсатное месторождение, переработка на Оренбургском газоперерабатывающем заводе);

- «Русал» разрабатывает месторождения каменного угля «Богатырь» и «Северный» в Павлодарской области совместно с компаний «Самрук-Энерго»;

- «Интер РАО ЕЭС» владеет 50% Экибастузской ГРЭС-2 в Павлодаре;

- «Росатом» разрабатывает месторождения природного урана Заречное (СП «Заречное») и Будёновское (СП «Акбастау»);

- совместное предприятие «АвтоВАЗа» и ТОО «Бипэк Авто Казахстан» «Азия Авто Казахстан»;

- «Трансмашхолдинг» совместно с Казахстанскими железными дорогами, французской машиностроительной компанией *Alstom* владеет заводом по производству электровозов (25%).

Следует отметить высокий уровень развития приграничной торговли и экономического сотрудничества регионов двух стран.

Однако сотрудничество в космической отрасли на базе космодрома Байконур имеет ряд сложностей, но сохраняет значимость.

Киргизия

Торговое сотрудничество республики с Россией, несмотря на членство в ЕАЭС, ограничено (в 2019 г.

снизилось на 1%), набор товарных групп традиционен, доля в российском внешнеторговом обороте 0,28%.

¹³ Мармонтова Т. В. Российское экономическое присутствие в Казахстане // Современные евразийские исследования. 2016. № 2.

Взаимный торговый оборот между Киргизией и Россией сохраняет свою значимость в общем объеме внешней торговли, оставаясь на уровне 26,4% в 2010 г. и 23,8% в 2019 г. [14].

Внешняя торговля в 2020 г. со странами вне ЕАЭС сократилась на 21,3%, в том числе по импорту на 40% после закрытия границ с Китаем, а экспорт вырос на 22,1% за счёт экспорта золота.

Динамика взаимной торговли в 2020 г. в период пандемии COVID-19 соответствует общему тренду падения: оборот сократился на 12% по данным девяти месяцев по сравнению с аналогичным периодом 2019 г. (из них 53% приходится на Казахстан и 45% – на Россию).

Показатели товарной структуры и удельного веса остались неизменными. Взаимная торговля с Россией сократилась на 10,5% (экспорт РФ – на 7,11%, экспорт КР – на 27,7%) [14].

Российский экспорт включает широкий спектр товаров, а киргизский – продовольствие и сельскохозяйственное сырьё, металлы и золото, машины и транспортные средства.

Инвестиционная активность российских инвесторов существенно сократилась после разрыва контракта между «Русгидро» и киргизским правительством по строительству каскада Нарынских ГЭС со списанием долгов по межправительственным соглашениям России в объёме более 500 млн долл. На сегодня доля российских прямых инвестиций колеблется в пределах

11–14%, что меньше казахстанских (лидером по инвестициям является Китай).

Российский капитал в республике представлен следующими компаниями: ООО «Газпром Кыргызстан», представительство ОАО «Тракторозэкспорт», ООО «Тянь-Шань-Олово» (совладелец Новосибирский оловянный комбинат – 50%), представительство «Аэрофлота», российская компания «Билайн», ООО «Строймир», ОсОО «Автомаш-Радиатор», ОАО «НК Роснефть» владеет компанией «Бишкекская нефтяная компания».

В период подготовки к вступлению в ЕАЭС российской стороной было выделено 200 млн долл. в 2014–2015 гг. и 129 млн долл. в 2016 г. на создание и развитие таможенной инфраструктуры и сертификационных лабораторий. В тот же период по условиям подписанной «дорожной карты» подготовки к членству в ЕАЭС был создан совместный Российско-Кыргызский фонд развития (РКФР) для содействия бизнесу в Киргизии.

Уставный фонд – 500 млн долл.

К концу 2019 г. фондом курировались 2037 проектов на территории Киргизии, а общий объём инвестиций, вложенных в развитие предпринимательских проектов, составила 400,7 млн долл. (80% средств фонда), из них 60 крупных проектов на общую сумму 208,2 млн долл.

По программе «Кредитование субъектов малого и среднего бизнеса» через коммерческие банки и микрофинансовые организации Киргизии фондом было одобрено 2602 проекта на сумму 192,5 млн долл.

¹⁴ Кудаяров К. Экономический аспект киргизско- российских отношений // Преподаватель XXI век. 2016. № 1. Ч. II.

В 2020 г. должны были быть освоены оставшиеся финансовые ресурсы уставного фонда [15].

Экономическая отдача финансирования частного бизнеса РКФР в 2019 г. составила: 8,7% произведённого валового внутреннего продукта (ВВП) республики, 4,5% совокупных налоговых доходов государственного бюджета, 5,8% капитальных вложений в основные фонды. Российско-Киргизским фондом развития формируется около 10% кредитного портфеля коммерческих кредитов, выданных банками республики.

Фонд консультирует и оказывает помощь в получении сертификатов при экспорте, что позволило ускоренными темпами нарастить экспорт продукции, произведённой этими предприятиями (8% в ЕАЭС и 34% в РФ).

Практически фонд сопоставим с резервами кредитных средств всей банковской системы Киргизии, и по итогам 2019 г. его ресурсы составили 532,0 млн долл. [15].

Молдавия

Интенсивность торгового сотрудничества между Молдавией и Россией довольно низкая с учётом действия положений ассоциативного соглашения республики с ЕС (2010 г.). После прихода президента И. Додона торговые отношения активизировались (прирост объёмов взаимной торговли в 2019 г. составил более 5%, доля в российском обороте 0,22%). Этот результат достигнут за счёт роста российского экспорта чёрных металлов, электрических машин и текстиля, а с молдавской стороны – экспорта сельхозпродукции.

Российско-молдавский торговый оборот в 2020 г. (данные за 9 месяцев) сократился на 18,39%, в том числе экспорт – на 22,9%, импорт – на 5,8% (поставки из Молдавии в РФ) [16].

Традиционно основными продуктами российского экспорта являются газ и нефтепродукты, составляющие 54,4% от всего экспорта, продукция химической промышленности – 13%, машины, продовольствие, металлы, древесина и текстиль.

Молдавский экспорт тоже не меняет структуру: более 70% продукты питания и сельскохозяйственная продукция, около 10% текстиль.

Наблюдается рост российских инвестиций в основной капитал, который составляет 7% от суммы иностранных инвестиций.

Общий объём накопленных российских инвестиций в Молдавию составляет 700 млн долл. (менее 1% от российских инвестиций в СНГ).

Основные инвесторы: «Газпром» (совместное предприятие «Молдовагаз»); «ЛУКОЙЛ» вкладывает в развитие инфраструктуры и сети АЗС, совместные предприятия в агропромышленном секторе [17].

¹⁵ Мигранян А. А. Российско-киргизское экономическое взаимодействие: итоги десятилетия. Ч. 1. Инвестиции как фактор компенсаторной экономической политики Кыргызской Республики // Обозреватель-Observer. 2020. № 11.

¹⁶ Внешняя торговля России. Информационный портал статистики внешней торговли // URL: <https://russian-trade.com/countries/moldova/>

¹⁷ Россия инвестирует миллионы в экономику Молдавии // URL: <https://www.kommersant.ru/doc/3750684>

В Приднестровской Молдавской Республике российский капитал практически контролирует действующие крупные предприятия: «Интер РАО» – Молдавскую ГРЭС, российские резиденты – текстиль-

ную фабрику «Тиротекс», Молдавский металлургический завод (ММЗ), Рыбницкий цементный завод, заводы «Молдавский машиностроительный», «Прибор», «Молдав-кабель».

Таджикистан

Торговля между Россией и Таджикистаном в большей степени подвержена влиянию экономических кризисов в силу слабости таджикской экономики. На фоне общего роста внешней торговле в 2019 г. взаимная торговля выросла на 10%, доля в общем объеме торговли России составляет 0,22%, товарами роста стали нефтепродукты, древесина и сахар, кондитерские изделия.

Распределение экспорта по основным странам следующее: страны СНГ – 20%, другие страны – 80%. При этом в Россию экспортируется 10%, Казахстан – 7,4%, страны ЕС – 3,4%, Иран – 10%, Турцию – 40,7%, Китай – 7,4%.

Основными странами по импортным поставкам являются: страны СНГ – 47,86%, из них Казахстана – 15,1%, Киргизия – 4,3%, Россия – 21,96%, Туркмения – 27,7%, Украина – 2,3%, ЕС – 12,1%, США – 4,6%, Иран – 4,28%, Китай – 14,6%.

По официальным данным, товарооборот между Москвой и Душанбе за последние 11 месяцев составил 721,3 млн долл. (экспорт – 25,5 млн долл., импорт – 695,8 млн долл.) [18].

Доля российских прямых инвестиций в республике составляла до 40% от всех иностранных инвестиций в период до 2015 г. Затем наметился устойчивый тренд сокращения российского присутствия на таджикском рынке и роста китайских инвестиций.

Основными отраслями для российских инвестиций в республике являются гидроэнергетика (Сангтудинской ГЭС-1), телекоммуникации («Мегафон-Таджикистан»), строительство, туризм.

Российский капитал представлен дочкой ПАО «Газпром» ООО «Газпром нефть – Таджикистан» и «Мегафон-Таджикистан», а также около 350 зарегистрированными компаниями малого и среднего бизнеса, сосредоточенного в торговле, строительстве и сервисных отраслях.

Зарегистрировано около 100 совместных предприятий, из которых действует лишь четверть со сферой деятельности в малом и среднем бизнесе.

В 2020 г. сумма денежных переводов из России в Таджикистан за 6 месяцев составила 681 млн долл., которые в целом формируют 35–37% ВВП и 70% доходов населения [19].

¹⁸ Товарооборот Таджикистана сократился со всеми странами СНГ, кроме Беларуси // URL: <https://tj.sputniknews.ru/economy/20201223/1032506418/tajikistan-torgovlya-SNG.html>

¹⁹ ЦБ РФ // URL: https://cbr.ru/hd_base/tg/

Туркмения

Торговый оборот между Россией и Туркменией вырос на 56% в 2019 г. по сравнению с 2018 г. (доля в российском обороте 0,1%).

Товарами роста стали продукция чёрной металлургии, транспортные средства, реакторы и ядерные котлы. Рост товарооборота обусловлен возобновлением закупок туркменского газа «Газпромом».

Анализ структуры экспорта и импорта Туркмении показывает, что независимо от разрыва газовых контрактов Россия оставалась наиболее стабильным внешнеторговым партнёром.

Доля двусторонней торговли с Россией в общем объёме внешнеторгового оборота Туркмении снизилась практически в два раза – с 9,1% в 2011 г. до 5,5% в 2019 г., что было обусловлено сокращением доли экспорта с 5,5% до 1,5%, но одновременным ростом доли российского импорта с 15,3% до 20,2%. Причём в отличие от других торговых партнёров, с которым так же, как с Россией, было прервано газовое сотрудничество, значимость российского импорта в республику позволяла решать про-

блему диверсификации экспорта и сохранять стабильность. Перспективность торговых отношений с Россией подтверждается и восстановлением газовых поставок в 2019 г. [20].

Российские инвестиционные проекты в Туркмении по нефтедобыче и переработке остаются существенными и перспективными с точки зрения их окупаемости и участия российских компаний.

Российские инвесторы («Роснефть», «Итера», «Зарубежнефть», «ЛУКОЙЛ», «Татнефть», «Транснефть») участвуют в разработке нефтяных месторождений, сервисном обслуживании технологических процессов, поставках специального оборудования.

В 2019 г. «Татнефть» и *Türkmennebit* заключили новый контракт на технологический сервис бурения скважин, внедрение новых технологий автоматизации в нефтедобыче на месторождении Готурдепе.

В стране представлено около 190 компаний с российским капиталом, среди которых стоит отметить холдинг «АРЕТИ» (бывшая «ИТЕРА»).

Украина

Взаимная торговля между Россией и Украиной сохраняет свою значимость и устойчивый тренд к сокращению из-за действующего взаимного режима ограничений.

В 2019 г. торговый оборот снизился на 23,6% по сравнению с 2018 г., доля в общем объёме российской внешней торговли сократилась на 0,4% и составила 1,7%.

²⁰ Внешняя торговля России. Информационный портал статистики внешней торговли // URL: <https://russian-trade.com/countries/turkmenistan/>

Наибольшее значение в падении товарооборота обусловил спад торговли по следующим товарным группам: топливо минеральное, нефть и продукты их перегонки; битуминозные вещества; воски минеральные; удобрения; ядерные реакторы и котлы [21].

По итогам 2019 г. товарооборот с Россией сохраняет свою высокую значимость: второе место по импорту среди всех стран – 11,5% (первое Китай) и третье место по экспорту в Россию – 6,5% (после Китая и Польши).

В 2020 г. (9 месяцев) взаимный торговый оборот составил 6,02 млрд долл. (снижение на 36,1%), экспорт – 3,36 млрд долл. (снижение на 41,2%), импорт – 2,66 млрд долл. (снижение на 26,9%) [21].

Товарами российского экспорта были продукция химической промышленности, нефтепродукты, машины и оборудование, продовольствие и металлы.

Инвестиционное сотрудничество с Россией также существенно сократилось. Однако это сотрудничество вопреки политической риторике сохранило свою значимость.

В 2014 г. удельный вес накопленных прямых российских инвестиций в украинскую экономику составлял более 80% от всех иностранных поступлений, в 2019 г. их доля сократилась до 12%. Снижение инвестиционного присутствия России на Украине обусловлено прежде всего уходом российских банков с украинского рынка (Сбербанк, Проминвестбанка ВТБ

Банк, ВиЭс Банк и БМ Банк) после введения санкций против российского капитала, имеющего государственную собственность. При этом на Украине продолжают работать аффилированные компании частных российских банков: Альфа-Банк и Укрсоцбанк (совладелец Альфа-Групп), «Форвард» и Первый инвестиционный.

Российский капитал присутствует в следующих сферах: Николаевский глинозёмный завод и крупный сервисный центр «Металлург» (совладелец «Русал»); сеть АЗС «АМИК» («ЛУКОЙЛ»); коммерческая недвижимость ТРЦ «Океан Плаза» в Киеве; телекоммуникационная сеть *Vodafone*; «Вимм-Билль-Данн» (торговые марки «Диво» и «Славяночка»).

Сохраняется российский капитал и в энергосекторе Украины, а именно: *VS Energy*, «Киевоблэнерго», «Ривнеоблэнерго», «Херсоноблэнерго», «Закарпатьеоблэнерго», «Кировоградоблэнерго», «Житомироблэнерго», «Одессаоблэнерго», «Черновцыоблэнерго», доля в собственности «Николаевоблэнерго» и «Хмельницк-облэнерго» [22].

Постмайданная либерализация украинской экономики способствовала радикальной смене политики внешнеэкономического сотрудничества, когда был взят курс на сокращение объёмов торгового и финансового сотрудничества с Россией и переориентация на рынки Европейского союза и стран Азии, Африки и Америки.

²¹ Внешняя торговля России. Информационный портал статистики внешней торговли // URL: <https://russian-trade.com/countries/ukraine/>

²² Мигранян А. А. Экономика Украины: влияние евроинтеграции и торгового эмбарго с Россией // Вестник экономики РАН. 2020. № 2.

Узбекистан

Объём накопленных российских инвестиций составил 9,1 млрд долл. на начало 2019 г., в 2018 г. был подписан обширный пакет по инвестиционному сотрудничеству между Москвой и Ташкентом на 25 млрд долл. [23], реализация которого успешно началась в 2019 г.

Пакет предусматривает более 800 торговых и инвестиционных соглашений*, среди которых наиболее значимым является реализация российского проекта по строительству АЭС (стоимость 11 млрд долл., срок окончания 2028 г., исполнитель «Росатом») [24].

Соглашение также предусматривает предоставление «зеленого коридора» для продукции узбекского сельского хозяйства, применение преференциального режима по транспортным тарифам, по ряду товаров предоставлены льготы и преференции.

В 2019 г. было создано 484 совместных российско-узбекских предприятий (общая численность достигла 1828, т. е. четверть всех действующих в Узбекистане СП), общий объём российских инвестиций составил 1,3 млрд долл. (прямых – 650 млн долл.), в январе – марте 2020 г. – 329,5 млн долл. (планируемый объём в 2020 г. 1,5 млрд долл. инвестиционных вливаний) [1].

Наиболее значимо сотрудничество АО «Узбекнефтегаз» с российским «ЛУКОЙЛ» (совместный проект газоперерабатывающего предприятия «Кандым», первая очередь строительства которого была завершена в 2017 г., вторая – в 2018 г. Проектная мощность 8,1 млрд куб. м газа ежегодно). Вторым не менее значимым проектом является совместная разработка «Узбекнефтегаза» и «ЛУКОЙЛ» месторождений Южного Гиссара (общая сумма инвестиций 8 млрд долл., предполагается совместная разработка месторождения на условиях раздела прибыли СРП, а также создание сети автозаправок и переработка сырья).

Другим наиболее известным российским агентом в нефтегазовом секторе узбекской экономики является ПАО «Газпром», который с 2009 г. на условиях совместного раздела прибыли осуществляет весь комплекс работ по эксплуатации (добыче) месторождения Шахпахты, а с 2018 г. – по месторождению Джел, «Газпром» также закупает газ.

В 2018 г. был подписан меморандум «Зарубежнефти» с АО «Андижаннефти» по вопросам технологического сотрудничества повышения эффективности и глубокой добычи нефти на истощённых месторождениях республики. Следует отметить

²³ Торговый маршрут: Путин взял Ташкент инвестициями // Газета.Ru. 2018. 19 октября // URL: <https://www.gazeta.ru/business/2018/10/19/12027277.shtml?Updated>

²⁴ В 2020 году в Узбекистане ожидается освоение \$1,5 млрд. российских инвестиций // URL: <https://nuz.uz/ekonomika-i-finansy/1157437-v-2020-godu-v-uzbekistane-ozhidaetsya-osvoenie-15-mlrd-rossijskih-investicij.html>

* Согласно договорённостям 109 инвестиционных проектов на сумму 20,8 млрд долл. входят в программу сотрудничества до 2024 г., 6,2 млрд долл. кредитных средств будет направлено на развитие взаимной торговли, для чего предполагается создать 23 торговых дома по отраслевому и региональному признакам и логистические структуры.

и взаимодействие «Узбекнефтегаза» и Газпромбанка по инвестиционно-му сотрудничеству по Шуртанскому ГХК, строительству НПЗ в Джизаке, разработке месторождения «Мусталкиликнинг 25 йилиги» [25].

В узбекском секторе нефтегазопереработки работают ПАО «Татнефть», НПО «СОМЭКС», ООО «Энергосила», *Gazprom EP International B. V*, ПАО «ЛУКОЙЛ», АО «Форус», *Gas Project Development Central Asia AG* [26].

В сфере машиностроения на узбекском рынке следует отметить группу компаний «ГАЗ» и «КАМАЗ», которые планируют развитие сборочных производств. Здесь активно работали «Западно-Уральский машиностроительный концерн», ОАО «Уралэлектротяжмаш – Уралгидромаш». В лёгкой промышленности Узбекистана 10 предприятий по выработке пряжи и готовых изделий из текстиля функционируют за счёт российских инвестиций.

По данным международной консалтинговой компании *Boston Consulting Group (BCG)*, в нефтегазовом сегменте перспективным является сотрудничество в геологоразведке, так как в Узбекистане ощущается дефицит сырья при наличии нефтеперерабатывающих заводов в Бухаре и Фергане общей мощностью 11 млн т при добыче 2,5 млн т. Также у России есть хорошие перспективы в развитии совместной деятельности сервисных компаний по развитию и обслуживанию нефте- и газодобычи (ресурсы «Зарубежнефти», «Татнеф-

ти», «Транснефти» и других сервисных компаний России: нефтепромысловое оборудование «УНИКОМ», ПАО «Трубная металлургическая компания», ООО «Парма-Телеком», Уфимский научно-технический центр, АО «РОТЕК» и др.).

По развитию Алмалыкского горно-металлургического комбината подписано соглашение с российской «Росгеооперспективой» по проведению геологоразведочных работ по расширению сырьевой базы (стоимость инвестиционного пакета 3 млн долл. в первый год, при этом российской стороне будут переданы в разработку новые месторождения на 5 лет по СРП).

Также в горнорудной промышленности работают российские компании «Уралкран», «Энергоавангард», «Веза», «Промтрейдимпекс», объём инвестиций которых составил 1,5 млрд долл. [26].

Инвестиционное сотрудничество между основным экспортёром узбекской плодоовощной продукции «Узтрейд» и ООО «РусАгроМаркет-Холдинг» предусматривает строительство оптово-распределительного центра (г. Оренбург); ставропольский агрохолдинг «Эко-культура» подписал инвестиционный проект по созданию крупнейшего тепличного хозяйства на 314 га по выращиванию и переработке томатов общей проектной мощностью 67 500 т продукции (472 млн долл.); предполагается инвестировать в открытие торговых домов по оптовым поставкам продукции сельского хозяйства

²⁵ Официальный сайт Минпромторга РФ // URL: https://minpromtorg.gov.ru/press-centre/news/#!/Denis_manturov_rasskazal_v_intervyu_rg_o_perspektivah_sotrudnichestva_rossii_i_uzbekistana

²⁶ www.ung.uz

в региональных центрах России, первый из них – в Уфе (инвестиционные вложения 800 тыс. долл., проектная мощность торгового оборота 45 млн долл. в год).

Инфраструктурный проект по модернизации заправки топливом авиалайнеров в международном аэропорту Ташкента разрабатывается и финансируется по заказу совместного предприятия *Jizzakh Petroleum*.

С 2011 по 2019 г. прирост объемов взаимной торговли составил 58,3% с 26365,9 млн долл. до 41 751 млн долл., в том числе экспорт вырос на 16,3%, или на 2437 млн долл., импорт – в 2,1 раза, или 12947,7 млн долл. Ускоренный рост импорта обусловлен высокой потребностью в инвестиционных товарах, что привело к формированию отрицательного торгового сальдо в 2019 г. в размере 6833,6 млн долл. При этом торговый оборот со странами СНГ сократился с 43,4% от объема торгового оборота в 2011 г. до 34% в 2019 г.

Взаимная торговля России и Узбекистана в 2010–2019 гг. выросла на 60%, или на 1908,8 млн долл., рост был обеспечен российским экспортом в Узбекистан в 2,3 раза, или на 2244,6 млн долл., при одновременном сокращении на 22% (или на 335,8 млн долл.) узбекского экспорта.

Таким образом, социально-экономическая ситуация в странах СНГ в период пандемии характеризовалась общемировыми трендами сжатия покупательского спроса, существенного сокращения инвестиций и взаимной (внешней) торговли.

При этом состояние и характер экономического сотрудничества стран с Россией в большей степени сохраняли инерционный характер и отличались спецификой взаимоотношений с каждой из стран. Восстановительный период был различным в каждой стране СНГ, что определялось спецификой национальной экономической модели, которые можно разделить на три основных вида:

Республика заинтересована в поставках российской продукции при реализации своих международных энергетических проектов, модернизации перерабатывающих отраслей. Российский экспорт характеризуется устойчивым ростом и расширением ассортиментной структуры, особенно товаров глубокой степени переработки.

По итогам первого полугодия 2020 г. взаимный товарооборот России и Узбекистана вырос на 16,7%, в том числе 25,5% по российскому экспорту, но сократился почти на 10% по узбекскому экспорту в сравнении с первым полугодием 2019 г. При этом доля торгового оборота выросла с 0,77% до 1,17% в общем объеме внешней торговли России.

Структура торговли практически не изменилась, товарами роста стали поставки железа и стали, сахар, кондитерские изделия, транспортные средства.

Узбекский экспорт в Россию увеличился за счёт поставок орехов и фруктов, овощной продукции, текстильных изделий и электрических машин.

Динамике товарооборота способствовали режим «зелёного коридора» и программы развития инвестиционного сотрудничества.

– модель, основанная на экспорте энергоресурсов и полезных ископаемых (Азербайджан, Казахстан, Туркмения, Узбекистан – более всего пострадали из-за спада спроса и цен на мировых рынках);

– модель, основанная на принципах диверсификации экономики (Белоруссия, Украина имели умеренный спад производства);

– модель, ориентированная на экспорт трудовых ресурсов (Армения, Грузия, Молдавия, Киргизия и Таджикистан имели наибольший уровень спада покупательской способности и уровня жизни населения).

Решение сложных социально-экономических проблем в странах СНГ возможно при условии наращивания взаимного экономического сотрудничества и особенно с Россией.

Библиография • References

- В 2020 году в Узбекистане ожидается освоение \$1,5 млрд. российских инвестиций // URL: <https://nuz.uz/ekonomika-i-finansy/1157437-v-2020-godu-v-uzbekistane-ozhidaetsya-osvoenie-15-mlrd-rossijskih-investicij.html>
- [V 2020 godu v Uzbekistane ozhidaetsya osvoenie \$1,5 mlrd. rossijskih investicij // URL: <https://nuz.uz/ekonomika-i-finansy/1157437-v-2020-godu-v-uzbekistane-ozhidaetsya-osvoenie-15-mlrd-rossijskih-investicij.html>]
- Внешняя торговля России. Информационный портал статистики внешней торговли // URL: <https://russian-trade.com/reports-and-reviews/2021-05/vneshnyaya-torgovlya-rossii-s-azerbaydzhanom-v-1-kv-2021-g/>
- [Vneshnyaya trgovlya Rossii. Informacionnyj portal statistiki vneshnej trgovli // URL: <https://russian-trade.com/reports-and-reviews/2021-05/vneshnyaya-torgovlya-rossii-s-azerbaydzhanom-v-1-kv-2021-g/>]
- Внешняя торговля России. Информационный портал статистики внешней торговли // URL: <https://russian-trade.com/countries/armenia/>
- [Vneshnyaya trgovlya Rossii. Informacionnyj portal statistiki vneshnej trgovli // URL: <https://russian-trade.com/countries/armenia/>]
- Внешняя торговля России. Информационный портал статистики внешней торговли // URL: <https://russian-trade.com/countries/belarus/>
- [Vneshnyaya trgovlya Rossii. Informacionnyj portal statistiki vneshnej trgovli // URL: <https://russian-trade.com/countries/belarus/>]
- Внешняя торговля России. Информационный портал статистики внешней торговли // URL: <https://russian-trade.com/countries/georgia/>
- [Vneshnyaya trgovlya Rossii. Informacionnyj portal statistiki vneshnej trgovli // URL: <https://russian-trade.com/countries/georgia/>]
- Внешняя торговля России. Информационный портал статистики внешней торговли // URL: <https://russian-trade.com/countries/kazakhstan/>
- [Vneshnyaya trgovlya Rossii. Informacionnyj portal statistiki vneshnej trgovli // URL: <https://russian-trade.com/countries/kazakhstan/>]
- Внешняя торговля России. Информационный портал статистики внешней торговли // URL: <https://russian-trade.com/countries/moldova/>
- [Vneshnyaya trgovlya Rossii. Informacionnyj portal statistiki vneshnej trgovli // URL: <https://russian-trade.com/countries/moldova/>]
- Внешняя торговля России. Информационный портал статистики внешней торговли // URL: <https://russian-trade.com/countries/turkmenistan/>
- [Vneshnyaya trgovlya Rossii. Informacionnyj portal statistiki vneshnej trgovli // URL: <https://russian-trade.com/countries/turkmenistan/>]
- Внешняя торговля России. Информационный портал статистики внешней торговли // URL: <https://russian-trade.com/countries/ukraine/>

- [Vneshnyaya trgovlya Rossii. Informacionnyj portal statistiki vneshnej trgovli // URL: <https://russian-trade.com/countries/ukraine/>]
- Исмаилова Л. Г. К вопросу российско-азербайджанских торгово-экономических отношений // Наука, техника и образование. 2020. № 4. С. 79–83.
- [Ismailova L. G. K voprosu rossijsko-azerbajdzhanskih trgovno-ekonomicheskikh otnoshenij // Nauka, tekhnika i obrazovanie. 2020. № 4. S. 79–83]
- Кудяров К. Экономический аспект киргизско- российских отношений // Преподаватель XXI век. 2016. № 1. Ч. II. С. 273–282.
- [Kudayarov K. Ekonomicheskij aspekt kirgizsko- rossijskih otnoshenij // Prepodavatel' XXI vek. 2016. № 1. CH. II. S. 273–282]
- Мармونتова Т. В. Российское экономическое присутствие в Казахстане // Современные евразийские исследования. 2016. № 2. С. 32–37.
- [Marmontova T. V. Rossijskoe ekonomicheskoe prisutstvie v Kazahstane // Sovremennye evrazijskie issledovaniya. 2016. № 2. S. 32–37]
- Миграция А. А. Российско-киргизское экономическое взаимодействие: итоги десятилетия. Ч. 1. Инвестиции как фактор компенсаторной экономической политики Кыргызской Республики // Обозреватель–Observer. 2020. № 11. С. 103–114.
- [Migranyan A. A. Rossijsko-kirgizskoe ekonomicheskoe vzaimodejstvie: itogi desyatiletija. CH. 1. Investicii kak faktor kompensatornoj ekonomicheskoy politiki Kyrgyzskoj Respubliki // Obozrevatel'–Observer. 2020. № 11. S. 103–114]
- Миграция А. А. Экономика Украины: влияние евроинтеграции и торгового эмбарго с Россией // Вестник экономики РАН. 2020. № 2. С. 162–180.
- [Migranyan A. A. Ekonomika Ukrainy: vliyanie evrointegracii i trgovogo embargo s Rossiej // Vestnik ekonomiki RAN. 2020. № 2. S. 162–180]
- Официальный сайт Министерства экономического развития // URL: <http://old.economy.gov.ru/minec/activity/sections/foreigneconomicactivity/vec2020>
- [Oficial'nyj sajt Ministerstva ekonomicheskogo razvitiya // URL: <http://old.economy.gov.ru/minec/activity/sections/foreigneconomicactivity/vec2020>]
- Официальный сайт Минпромторга РФ // URL: https://minpromtorg.gov.ru/press-centre/news/#!/Denis_manturov_rasskazal_v_intervyu_rg_o_perspektivah_sotrudnichestva_rossii_i_uzbekistana
- [Oficial'nyj sajt Minpromtorga RF // URL: https://minpromtorg.gov.ru/press-centre/news/#!/Denis_manturov_rasskazal_v_intervyu_rg_o_perspektivah_sotrudnichestva_rossii_i_uzbekistana]
- По данным Бюро национальной статистики Агентства по стратегическому планированию и реформам Республики Казахстан // URL: <https://stat.gov.kz>
- Россия инвестирует миллионы в экономику Молдавии // URL: <https://www.kommersant.ru/doc/3750684>
- [Po dannym Byuro nacional'noj statistiki Agentstva po strategicheskomu planirovaniyu i reformam Respubliki Kazahstan // URL: <https://stat.gov.kz>
- Rossiya investiruet milliony v ekonomiku Moldavii // URL: <https://www.kommersant.ru/doc/3750684>]
- Сехович В. Россия усиливает свое присутствие в белорусской экономике // URL: <https://www.sb.by/articles/rossiya-usilivaet-svoe-prisutstvie-v-belorusskoy-ekonomike.html>
- [Sekhovich V. Rossiya usilivaet svoe prisutstvie v belorusskoj ekonomike // URL: <https://www.sb.by/articles/rossiya-usilivaet-svoe-prisutstvie-v-belorusskoy-ekonomike.html>]
- Статистическая база данных Евразийской экономической комиссии // URL: http://www.eurasiancommission.org/ru/act/integr_i_makroec/dep_stat/tradestat/
- [Statisticheskaya baza dannyh Evrazijskoj ekonomicheskoy komissii // URL: http://www.eurasiancommission.org/ru/act/integr_i_makroec/dep_stat/tradestat/]

- Статистический комитет Республика Армения // URL: <https://www.armstat.am/file/doc/99525133.xls>
- [Statisticheskij komitet Respublika Armeniya // URL: <https://www.armstat.am/file/doc/99525133.xls>]
- Товарооборот Таджикистана сократился со всеми странами СНГ, кроме Беларуси // URL: <https://tj.sputniknews.ru/economy/20201223/1032506418/tajikistan-torgovlya-SNG.html>
- [Tovarooborot Tadjhikistana sokratilsya so vseimi stranami SNG, krome Belarusi // URL: <https://tj.sputniknews.ru/economy/20201223/1032506418/tajikistan-torgovlya-SNG.html>]
- Торговый маршрут: Путин взял Ташкент инвестициями // Газета.Ru. 2018. 19 октября // URL: <https://www.gazeta.ru/business/2018/10/19/12027277.shtml?Updated>
- [Torgovyj marshrut: Putin vzyal Tashkent investiciyami // Gazeta.Ru. 2018. 19 oktyabrya // URL: <https://www.gazeta.ru/business/2018/10/19/12027277.shtml?Updated>]
- ЦБ РФ // URL: https://cbr.ru/hd_base/tg/
- [CB RF // URL: https://cbr.ru/hd_base/tg/]
- Эйюбов М. Р. Макроэкономическая модель безопасного функционирования национальной экономики Азербайджана в долгосрочном периоде // Управление. 2019. № 2. С. 71–86.
- [Ejyubov M. R. Makroekonomicheskaya model' bezopasnogo funkcionirovaniya nacional'noj ekonomiki Azerbajdzhana v dal'nesrochnom periode // Upravlenie. 2019. № 2. S. 71–86]
- www.ung.uz

Статья поступила в редакцию 1 сентября 2021 г.