

Экономическое взаимодействие России с СНГ: потенциальные источники роста

Аза МИГРАНЯН

Торгово-экономическое сотрудничество России со странами СНГ остаётся базовым элементом выстраивания добрососедских отношений и продвижения российских интересов в СНГ. Это актуализирует постранный анализ потенциала его развития и может быть использовано при реализации стратегии развития Российской Федерации до 2030 г. в части внешнеэкономической деятельности [1].

Азербайджан

Развитие взаимной торговли имеет хорошие перспективы, так как российский рынок для Азербайджана является одним из наиболее благоприятных с точки зрения реали-

зации своего не нефтяного экспортного потенциала.

Наиболее важным направлением экономического сотрудничества может стать энергетическое. Истощение

МИГРАНЯН Азгануш Ашотовна – доктор экономических наук, ведущий научный сотрудник Института мировой экономики и международных отношений РАН. *SPIN-код:* 9433-7609. *E-mail:* n.mihranyan@yandex.ru

Ключевые слова: инвестиции, торгово-экономическое сотрудничество, Россия, СНГ.

¹ Прогноз долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2030 года // URL: https://www.economy.gov.ru/material/directions/strateg_planirovanie/dokumenty_strategicheskogo_planirovaniya/

запасов нефтегазового сырья в республике требует больших вложений в технологии и геологические изыскания, а также вынуждает азербайджанскую сторону скупать излишки сырья (особенно газа) у сопредельных стран (Туркмении, в перспективе Ирана), что открывает дополнительные возможности компенсации своих потерь на европейском рынке [2].

Энергетическое сотрудничество может развиваться на основе имеющегося Соглашения между Москвой и Баку о совместном изучении нефтяного и газового потенциала блока Гошадаш и северной части мелководья Апшеронского полуострова, расположенной на азербайджанском участке дна Каспийского моря. Возможно и участие российских компаний в геологоразведочных изысканиях международного консорциума запасов нефти и газа в республике.

Контракт между ПАО НК «Роснефть» и *SOCAR Trading S.A.* и соглашение о стратегическом сотрудничестве между *SOCAR*, АО «РЭЦ» и Газпромбанком в рамках совместной реализации проектов в сфере поддержки экспорта из Российской Федерации можно использовать в качестве базы для продвижения российского газового экспорта по трубопроводам *TAP*, *TANAP* (так называемый южный газовый коридор) в Балканские страны, что станет дополнительным каналом сбыта и диверсификации российских поставок в Европу. При этом российский экспорт интересен Азербайджану для заполнения трубопровода на полную мощность.

Имеющееся соглашение между Правительством Российской Феде-

рации и Правительством Азербайджанской Республики о таможенном контроле товаров, перемещаемых по линиям электропередачи и трубопроводным транспортом, позволяет приступить к полномасштабной реализации трёхстороннего проекта энергомоста между Россией, Ираном и Азербайджаном.

Второе направление – создание совместных предприятий (СП) в АПК и торгово-логистических центров по переработке и импорту сельскохозяйственной продукции, а также транспортно-логистических концернов по участию в международных транспортных коридорах.

В 2021 г. при реализации международного транспортного коридора «Север – Юг». планируется выход на полную загрузку.

Соглашение по транспортным коридорам между Азербайджаном и Арменией позволяет восстановить действующее в союзный период железнодорожное сообщение, а осуществление этих соглашений по экстерриториальному участку из Нахичевани в Баку и доступ Армении через азербайджанскую территорию к российским транспортным коммуникациям снимает проблему транспортной блокады Армении, но одновременно создаёт прецедент прямого выхода Турции на Каспий.

С точки зрения российских интересов всё это позволит активнее использовать потенциал РЖД, способствует развитию портовой инфраструктуры Астрахани и существенно расширит российский потенциал в проекте МТК «Север – Юг».

² Эйюбов М. Р. Макроэкономическая модель безопасного функционирования национальной экономики Азербайджана в долгосрочном периоде // Управление. 2019. № 2.

Армения

Расширению торговли между Арменией и Россией может способствовать увеличение поставок спиртов и алкогольной продукции, продукции швейной промышленности, томатов, фольги алюминиевой, фруктов, по которым сохраняется относительно высокий экспортный потенциал у республики. Резервами наращивания российского экспорта могут стать нелегированный алюминий, пшеница, продукты питания, металлоконструкции, необработанные алмазы.

Создание логистических компаний, работа российских предприятий энергокомплекса с населением по программам социальной адресной поддержки способствует развитию двустороннего сотрудничества и улучшению имиджа России.

Россия остаётся ведущим экономическим партнёром Армении, которая будет стараться увеличить гуманитарную составляющую и настаивать на пересмотре условий базовых соглашений по поставкам газа и ГСМ в республику. Вместе с тем сложность экономической и социально-политической ситуации в Армении после поражения в военной кампании (2020 г.) открывает для России окно возможностей для усиления своего присутствия в сельском хозяйстве и выстраивания но-

вых логистических схем (компаний) с учётом изменившейся географии границ и необходимости содержания контингента миротворцев.

Для достижения этих целей целесообразно создание центра управления по продвижению и повышению эффективности российских гуманитарных поставок с широкими распределительными и контролирующими функциями. На базе российско-армянских совместных предприятий в отраслевом разрезе необходимо разработать программы технологической модернизации на основе государственно-частного финансирования и контроля их реализации. Наиболее значимым может стать вовлечение Армении в российскую орбиту образовательной системы, здравоохранения, передача цифровых платформ (частично коммерциализировав) по организации учёта (налоговых электронных платформ), цифровых программ обучения и телемедицины. Решая гуманитарные задачи и задачи развития цифровизации в республике на перспективу долгосрочного сотрудничества в рамках нового технологического уклада, Россия может обеспечить за счёт своей «мягкой силы» формирование своего привлекательного имиджа.

Белоруссия

Товарами потенциального роста взаимной торговли России и Белоруссии могут стать: белорусские поставки мяса говядины, дизельные самосвалы, тракторы, продукты пи-

тания (переработка сельхозсырья); российские поставки металлопрокатов, метизов, шин для легковых автомобилей, продукции нефтехимии, пищевой и кондитерской промыш-

ленности; транспорт для пассажирских перевозок [3].

Росту товарооборота между Минском и Москвой должна способствовать реализации концепции интеграции для предприятий машиностроения (сельхозмашиностроения), в банковской сфере, которая предполагает:

- учитывая влияние российской экономики для Белоруссии, необходимо максимально снизить риски передачи «эффекта заражения» волатильности валютного курса российского рубля, что по опыту 2014–2015 гг. может оказать наибольшее негативное влияние на уровень ценовой конкурентоспособности продукции белорусских товаропроизводителей. Для этого прежде всего нужно нейтрализовать основной фактор влияния – расчёты в долларах, евро по экспортным поставкам. Переход на рублёвый (в национальных валютах) расчёт взаимных поставок может существенно снизить валютные риски и способствовать дедолларизации экономики. Расчёты можно организовать через ЕАБР (Евразийский банк развития) и Межгосбанк СНГ;

- создание общей платёжной системы (либо свободного входа контрагентов двух стран в национальную систему друг друга, в частности, российскую систему «МИР») позволит на долгосрочной основе уйти от рисков зависимости от международной системы *SWIFT*, что крайне актуально для России и может существенно повысить доходность экспорта белорусских производителей;

- полную гармонизацию нормативных актов и регуляторных меха-

низмов в сфере валютного контроля и регулирования, что осталось незавершённым в системе мер «дорожной карты» развития интеграции Союзного государства. Если расчётам по взаимным торговым поставкам между контрагентами Россией и Белоруссией придать статус национальных резидентов, то существенно сократятся затраты по проведению платёжно-расчётного сопровождения торговых операций;

- отказ от практики использования кросс-курсов и переход к прямым обменным расчётам национальных валют, что позволит снять потери на обменных курсах;

- предусмотреть взаимный доступ к инвестиционным фондам и кредитным ресурсам контрагентов сторон при осуществлении ими совместных проектов в промышленности, в сфере АПК и торговых кредитов, включая операции по страхованию и валютному хеджу;

- организацию рабочей группы по оценке использования блокчейн-технологий во взаимной торговле, инвестировании торговых операций и проведения расчётов;

- стимулирование проектов, связанных с цифровизацией, в том числе в сфере создания единых платформ национальных регуляторов (таможенной, налоговой, банковской систем), для малого и среднего бизнеса предусмотреть кредитные льготы и налоговые каникулы;

- формирование нормативной базы и организация координационного центра по сертификации и контролю выполнения норм технических регламентов по оценке качества про-

³ Сехович В. Россия усиливает свое присутствие в белорусской экономике // URL: <https://www.sb.by/articles/rossiya-usilivaet-svoe-prisutstvie-v-belorusskoy-ekonomike.html>

дукции, фитосанитарного соответствия при взаимном экспорте, что позволит снять взаимные претензии и обеспечит конкуренцию качества продукции, а не конкуренцию юрисдикций;

– создание координационного центра по антимонопольному регулированию для контроля за выполнением национальных законодательных актов, нормативных требований ЕАЭС и использованием

государственных субсидий, что позволит обеспечить равные условия конкуренции национальных производителей на общем рынке;

– учитывая разные подходы к противоэпидемическим мерам в России и Белоруссии, предусмотреть специальный режим контроля по соблюдению санитарно-гигиенических требований, проведения тестирования и оказания гуманитарной поддержки населению.

Грузия

С учётом сложных межгосударственных отношений развитие экономического сотрудничества между Россией и Грузией целесообразно осуществлять за счёт усиления работы с частным бизнесом для расширения торгового взаимодействия.

Приоритетным направлением развития торговых отношений может стать импорт из Грузии: ферросилико-марганца, цитрусовых и сухофруктов, воды минеральной; в состав экспорта входят следующие продукты: зерно, переработанная молочная продукция, шоколадные и кондитерские изделия, электроэнергия, моющие средства, бытовая химия, энергоресурсы (газ, ГСМ).

В условиях ухудшения финансовой ситуации и роста дефицита ин-

вестиционных средств в экономике Грузии у России может открыться дополнительное окно возможностей для наращивания инвестиционного присутствия в производственном секторе на уровне среднего предпринимательства (в пищевой и химической промышленности), укрепление позиций в энергосекторе, вхождение в портфельные инвестиции инфраструктурных проектов, особенно турецких компаний, действующих на территории Грузии.

Возобновление поставок российского газа в условиях переориентации азербайджанских поставок на Турцию и ЕС.

Сотрудничество в сфере телекоммуникаций, цифровых технологий и электронных образовательных платформ.

Казахстан

Расширение российско-казахстанского сотрудничества возможно в направлении разработки программы развития в атомной энергетике (включение урановых ресурсов Казахстана в

технологическую цепочку российских предприятий), создание перерабатывающих предприятий в животноводстве.

Рост взаимной торговли между странами может развиваться при

расширении поставок из России следующих групп товаров: железнодорожные вагоны, оси и колеса, кузова автомобилей, ПАВ (бытовая химия), продукты питания, шоколад (какао-

порошок), трубы, металлы и металлические конструкции, а из Казахстана – уран, оксид алюминия, титан (порошок), железо в различной степени обработки [4].

Киргизия

Активизация экономического сотрудничества между Россией и Киргизией возможна при условии преодоления основных рисков для экономики республики: политической нестабильности, снижения административного давления на инвесторов (коррупционной составляющей) и углубление производственной кооперации [5].

Наиболее перспективны программы Российско-киргизского фонда развития в следующих отраслях: сельское хозяйство, пищевая и лёгкая промышленности, информационные технологии и связь. Инвестиционные проекты по указанным отраслям необходимо осуществлять по принципам кластерной организации производственной цепочки:

- производство шёлка, хлопка-сырца (растениеводство) – переработка сельхозсырья (текстиль, производство тканей) – производство готовой продукции швейной промышленности – организация логистических центров сбыта и продвижения продукции на рынках ЕАЭС;
- такая же схема при использовании шкур и кожи, шерсти с замкнутым циклом производства швейных изделий, галантереи, обуви и т. п.;
- сельскохозяйственное производство (мясо, молоко, фрукты, овощи, зерновые) – пищевая переработка – логистика сбыта и продвижения. Создание центров логистики и хабов по переработке сельхозпродукции;
- расширение российского присутствия в туризме [6].

Молдавия – Приднестровье

Учитывая, тот факт, что основными инвесторами России в Молдавии являются «Газпром» (совместное предприятие «Молдовагаз»), «ЛУКОЙЛ», то развитие взаимодействия неопределённо. Наиболее перспективным на-

правлением остаётся сотрудничество в агропромышленном секторе.

Вторым наиболее значимым направлением сотрудничества является поддержка ПМР, особенно её экономики, где российский ка-

⁴ Мармонтова Т. В. Российское экономическое присутствие в Казахстане // Современные евразийские исследования. 2016. № 2.

⁵ Мигранян А. А. Российско-киргизское экономическое взаимодействие: итоги десятилетия. Ч. II. Торгово-экономическое сотрудничество РФ и КР // Обозреватель–Observer. 2020. № 1.

⁶ Андропова И. В., Микаелян Т. С., Маслова М. В. Трансформация присутствия России в Киргизии // Экономические стратегии. М., 2020. Т. 22. № 3.

питал практически контролирует действующие крупные предприятия: «Интер РАО» – Молдавскую ГРЭС, а российские резиденты – текстильную фабрику «Тиротекс», Молдавский металлургический завод (ММЗ), Рыбницкий цементный завод, заводы «Молдавский маши-

ностроительный», «Прибор» и «Молдавкабель».

Наращиванию объёмов взаимной торговли могло бы способствовать расширение адресных торговых преференций по отношению к отдельным молдавским предприятиям и Приднестровья в целом.

Таджикистан

Целесообразно усилить обоснование интеграционного сближения Таджикистана с ЕАЭС с учётом приобретения Узбекистаном статуса наблюдателя в ЕАЭС.

Для работы бизнеса в Душанбе открыто представительство Российского экспортного центра (РЭЦ) – организации, продвигающей интересы российских экспортёров за рубежом. Создан Деловой совет сотрудничества с Таджикистаном при ТПП России.

На сегодня в портфеле имеется 20 российско-таджикских проектов на сумму более 33 млн долл. и столько же проектов находится в проработке.

Важным элементом сотрудничества Душанбе и Москвы является

военно-техническая сфера. На территории страны расположена уникальная станция космического слежения Военно-космических сил России «Окно» (Нурек), обеспечивающая контроль за перемещением космических объектов над Евразией, Атлантическим и Индийским океанами.

Ещё одним стимулом развития торгово-экономического взаимодействия могло бы стать расширенное соглашение по сотрудничеству с правительством республики, включающее определённые требования по свободе предпринимательства, условиям конкурентной и предпринимательской среды, предоставления преференций российскому капиталу.

Туркмения

Приоритетными векторами взаимодействия обозначены ТЭК, судостроение, автомобилестроение, морские грузоперевозки по Каспию, сельское хозяйство, в том числе поставки продовольственных товаров на российский рынок.

В данных условиях перспективы сотрудничества России и Туркмении для продвижения российских инте-

ресов могут быть определены в следующих направлениях:

- развитие сотрудничества в газовом секторе, что требует учёта имеющихся ранее противоречий и более гибкой ценовой политики;
- расширение инвестиционного сотрудничества в секторе нефтедобычи и переработки, особенно на каспийских шельфовых место-

рождениях, в инфраструктурных проектах (в частности, трубопроводах);

– более активное участие в многосторонних проектах по нефте- и газопереработке в качестве инвестора и партнёра, в том числе по принципу СРП;

– расширение традиционных торговых связей с использованием более широкого круга ассортиментных позиций;

– продвижение российских цифровых продуктов, платформ в туркменский сектор на основе государственных соглашений и контрактов.

Узбекистан

Сценарий ускоренного роста торгового, инвестиционного и экономического потенциала партнёров в должен быть дополнен к уже существующим следующими перспективными направлениями сотрудничества:

– переход к прямым валютнообменным операциям по прямому курсу рубля и сума, переход (включение) в систему расчётов электронных денег, создание преференциальных условий на биржевых площадках для контрагентов зеркально и формирование таких площадок финансовых (долговых обязательств, ценных бумаг) инструментов на территориях стран, в перспективе формирования биржевого хаба для региональной торговли в целом;

– формирование центров обучения, контрактования услуг трудовых мигрантов на территории республики и сопровождения трудовой деятельности (социальное, страховое и адаптационное сопровождение пребывания мигрантов в России);

– расширение интеграционного взаимодействия с Узбекистаном в рамках ЕАЭС, используя опыт преференций в российско-узбекских отношениях, а китайский опыт интеграционных инициатив может быть применён в рамках регионального сотрудничества со странами Центральной Азии [7];

– создание торгово-логистического центра по координации экспорта сельхозпродукции в разрезе российских регионов.

Вовлечение в интеграционные процессы в ЕАЭС

Наличие ёмкого рынка ЕАЭС (6-е место в мире) позволяет прогнозировать высокие темпы роста взаимной торговли.

Для стимулирования роста взаимной торговли товарами с высокой добавленной стоимостью (т. е. с вы-

сокой степенью переработки и технологичности) необходимо:

– разработать и внедрить программы поддержки российских брендов на рынках стран ЕАЭС и СНГ (рекламное сопровождение, цифровые платформы торговли, фи-

⁷ Мигранян А. А. Российско-узбекское сотрудничество: риски и потенциал развития // Проблемы постсоветского пространства. 2020. № 7.

нансово-кредитное обеспечение экспортеров с обязательным предоставлением налоговых льгот) по отдельным товарным позициям товарной номенклатуры внешнеэкономической деятельности (ТН ВЭД) для российских экспортёров;

- разработать программу поставок сельскохозяйственной техники российского производства в обмен на поставки сельскохозяйственной продукции сырья из стран ЕАЭС, СНГ.

Различия в уровне развития экономик обуславливают противоречия в целях и стратегиях развития интеграции, определяют иждивенческий характер ожиданий стран ЕАЭС по отношению к России. В этой связи необходимо:

- ускорить внедрение налогового маневра по нефти и нефтепродуктам в России, а также переход к биржевой торговле энергоресурсами на принципах свободного ценообразования в рамках принятых концепций по рынкам электроэнергии, газа и нефти. Это позволит снять споры и повышенные ожидания по ценовым льготам у Белоруссии и Армении;

- создать консорциум между Россией и Казахстаном по совместной эксплуатации (или по условиям организации доступа) трубопроводов и другой инфраструктуры нефтегазового сектора, что снимет напряжённость в данной сфере;

- ускорить внедрение российских цифровых платформ налоговой системы (по начислению, сбору и контролю за выплатами) в странах ЕАЭС и унификацию налогового законодательства этих стран;

- создать торгово-логистические хабы по закупке сельскохозяйственной продукции в странах ЕАЭС и их переработке на приграничных территориях России;

- создать учебные центры в странах – донорах рабочей силы для профильного обучения и адаптации мигрантов по целевым контрактам с российскими работодателями.

Усиление российского фактора влияния в рамках ЕАЭС может быть осуществлено за счёт внедрения (доминирования) российских стандартов и требований к качеству продукции как эффективного механизма нетарифного регулирования, что может быть осуществлено посредством:

- гармонизации технических регламентов ЕАЭС по российским стандартам;

- формирования сертификационных центров ЕАЭС преимущественно под контролем России и закрепления приоритета управления инфраструктурой лицензирования и сертификации производств всех стран ЕАЭС за российскими сертификационными центрами по аналогии с опытом ЕС.

Предлагаемые меры развития экономического сотрудничества направлены на укрепление двусторонних связей и встраивание экономических интересов стран СНГ в систему многоуровневой интеграции в рамках зоны свободной торговли СНГ, общего рынка Евразийского союза и единого экономического пространства Союзного государства.

Реализация этих мер может способствовать ускорению темпов роста взаимной торговли, расширению сфер экономического сотрудничества и решению проблем интеграции на всех уровнях взаимодействия.

Библиография • References

- Андропова И. В., Микаелян Т. С., Маслова М. В. Трансформация присутствия России в Киргизии // Экономические стратегии. М., 2020. Т. 22. № 3. С. 74–79.
[Andronova I. V., Mikaelyan T. S., Maslova M. V. Transformatsiya prisutstviya Rossii v Kirgizii // Ekonomicheskie strategii. M., 2020. T. 22. № 3. S. 74–79]
- Мармонтова Т. В. Российское экономическое присутствие в Казахстане // Современные евразийские исследования. 2016. № 2. С. 32–37.
[Marmontova T. V. Rossijskoe ekonomicheskoe prisutstvie v Kazahstane // Sovremennye evrazijskie issledovaniya. 2016. № 2. S. 32–37]
- Миграция А. А. Российско-киргизское экономическое взаимодействие: итоги десятилетия. Ч. II. Торгово-экономическое сотрудничество РФ и КР // Обозреватель-Observer. 2020. № 1. С. 87–95.
[Migratsiya A. A. Rossijsko-kirgizskoe ekonomicheskoe vzaimodejstvie: itogi desyatiletija. CH. II. Torgovo-ekonomicheskoe sotrudnichestvo RF i KR // Obozrevatel'-Observer. 2020. № 1. S. 87–95]
- Миграция А. А. Российско-узбекское сотрудничество: риски и потенциал развития // Проблемы постсоветского пространства. 2020. № 7. С. 470–484.
[Migratsiya A. A. Rossijsko-uzbekskoe sotrudnichestvo: riski i potencial razvitiya // Problemy postsovetskogo prostranstva. 2020. № 7. S. 470–484]
- Прогноз долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2030 года // URL: https://www.economy.gov.ru/material/directions/strateg_planirovanie/dokumenty_strategicheskogo_planirovaniya/
- Прогноз долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2030 года // URL: https://www.economy.gov.ru/material/directions/strateg_planirovanie/dokumenty_strategicheskogo_planirovaniya/
- Сехович В. Россия усиливает свое присутствие в белорусской экономике // URL: <https://www.sb.by/articles/rossiya-usilivaet-svoe-prisutstvie-v-belorusskoy-ekonomike.html>
- [Sekhovich V. Rossiya usilivaet svoe prisutstvie v belorusskoj ekonomike // URL: <https://www.sb.by/articles/rossiya-usilivaet-svoe-prisutstvie-v-belorusskoy-ekonomike.html>]
- Эйюбов М. Р. Макроэкономическая модель безопасного функционирования национальной экономики Азербайджана в долгосрочном периоде // Управление. 2019. № 2. С. 71–86.
[Ejyubov M. R. Makroekonomicheskaya model' bezopasnogo funkcionirovaniya nacional'noj ekonomiki Azerbajdzhana v dal'nesrochnom periode // Upravlenie. 2019. № 2. S. 71–86]

Статья поступила в редакцию 6 сентября 2021 г.