

# Международное взаимодействие приграничных субъектов России

Деятельность в условиях санкционного давления Запада

Сергей ВОРОБЬЕВ  
Аделина НОГМОВА

## Основы взаимодействия приграничных регионов России

Для представления картины взаимодействия приграничных российских регионов избраны Калининградская, Ленинградская, Мурманская, Псковская, Курская, Белгородская, Смоленская, Брянская области и Республика Карелия. Оценены международные экономические связи регионов с традиционными партнёрами, такими как Китай, Белоруссия, Казахстан, Иран, Турция, Сирия.

Взаимодействие российских регионов, расположенных у границ с Европейским союзом, активно нара-

щивало обороты на протяжении трёх десятилетий после распада СССР. Однако последующие геополитические потрясения, сопровождаемые введением беспрецедентных санкций со стороны Запада, подорвали эти отношения. Это привело к ограничению перемещений через границы, уменьшению объёмов внешнеторговых операций, приостановке множества трансграничных инициатив, замораживанию финансирования российских участников совместных программ и вынудило Россию пересмотреть направления своей внешней

---

**ВОРОБЬЕВ Сергей Владимирович** – доктор исторических наук, профессор кафедры международных отношений Дипломатической академии МИД России. *E-mail:* 352147@gmail.com

**НОГМОВА Аделина Шафиковна** – кандидат политических наук, доцент кафедры политологии и политической философии Дипломатической академии МИД России. *E-mail:* adelinamid@mail.ru

**Ключевые слова:** приграничные регионы, приграничное сотрудничество, трансграничное сотрудничество.

торговли в пользу Азии. Поэтому современный научный интерес заключается в выявлении новых тенденций в международном взаимодействии, особенно важных для приграничных территорий России, соседствующих с государствами, взявшими курс на противодействие.

Являясь крупнейшей страной мира, имея сухопутные и морские границы с 18 государствами и обладая наибольшей в мире протяжённостью государственных границ (около 61 тыс. км), Россия имеет в своём составе 89 субъектов<sup>1</sup>, из которых 41 является приграничным<sup>2</sup>, в том числе два региона, граничащих одновременно с тремя странами (Псковская – с Эстонией, Латвией и Беларусией, а Республика Алтай – с Казахстаном, Китаем и Монголией).

В пределах страны находятся более 850 муниципалитетов, непосредственно граничащих с другими государствами, и свыше 10 тыс. муниципальных единиц, которые включены в состав приграничных регионов и обладают законными основаниями для международного партнёрства.

330 населённых пунктов развивают дружественные отношения с более чем 1600 муниципалитетами за рубежом.

Значимость приграничных территорий для России чрезвычайно важна, к которой примыкают территории, различающиеся по экономическим, социальным, природным и другим параметрам<sup>3</sup>.

Российские регионы, имеющие общие границы с зарубежными государствами, зачастую сталкивались со специфическими вызовами,

препятствующими их развитию, так как основные ресурсы для экономического роста чаще всего направлялись в центральные районы страны из соображений безопасности, более лёгкого доступа, уровня развитости и численности населения. Впрочем, стратегический интерес к укреплению экономики и социальной сферы в приграничье всегда оставался на высоком уровне, ведь эффективное сотрудничество с приграничными государствами открывает путь к решению широкого спектра вопросов. Речь идёт не только об экономическом росте и развитии инфраструктуры, но и об экологических, демографических, миграционных аспектах, спорте, культурном общении, а также о создании благоприятных условий для внешней торговли и транспортировки товаров.

Таким образом, международное сотрудничество на уровне регионов всегда имело особую значимость. Сегодня, когда Россия подверглась санкционному западному давлению, такое сотрудничество выступает в качестве противодействия попыткам международной изоляции России и помогает поддерживать взаимовыгодное взаимодействие с дружественными сопредельными государствами.

В 2022 г. количество ограничений, введённых против России, достигло беспрецедентных масштабов, превысив показатели таких стран, как Иран, Сирия и Северная

<sup>1</sup> Справочник регионов России // URL: <http://www.kremlin.ru/catalog/regions>

<sup>2</sup> Перечень приграничных субъектов Российской Федерации // URL: [https://www.economy.gov.ru/material/file/9a4436e6e6049c8989585d53c7f7585d/perechen\\_prigranichnyh\\_subektov\\_rf.pdf](https://www.economy.gov.ru/material/file/9a4436e6e6049c8989585d53c7f7585d/perechen_prigranichnyh_subektov_rf.pdf)

<sup>3</sup> Седов А.А., Привалов А.А. Правовое содержание понятия приграничной территории: теория и история вопроса // URL: <https://www.eurasialegal.info/index.php/component/content/article/154-2012-10-04-03-50-06/5109-2016-10-03-09-10-49?ysclid=lm6n4dkvi4174412429>

Корея. Общее число санкций, применённых к России, превысило 16 500<sup>4</sup>. Эти действия имели значительные экономические последствия, в том числе произошёл отток ведущих зарубежных компаний с российского рынка, сбои в логистических цепочках поставок, прекращение сотрудничества с рядом го-

сударств, а также запреты на экспорт определённых российских товаров.

Россия сталкивается с необходимостью адаптации своей экономики, что включает переориентацию торговых отношений на более дружественные государства и те, которые сохраняют нейтралитет.

## Правовой контекст регулирования международной деятельности приграничных российских регионов

Основу правового сопровождения международной деятельности субъектов России заложила Конституция России, а также конституции и уставы субъектов. Российские регионы обладают определённым уровнем самостоятельности, когда речь идёт о развитии отношений с иностранными партнёрами.

Важный документ, регулирующий такое взаимодействие, – ФЗ № 179 «Об основах приграничного сотрудничества»<sup>5</sup>.

Он устанавливает роль Министерства экономического развития как органа, ответственного за организацию политики в сфере приграничного сотрудничества. В рамках реализации ст. 7 данного закона Министерство экономического развития в tandem с Министерством иностранных дел занимается обеспечением согласования правительством России проведения встреч, обсуждений и различных мероприятий участвующих в них представителей власти приграничных регионов с

представителями властных структур сопредельных государств.

В 2020 г. была принята концепция, определившая приграничное сотрудничество России в различных сферах от экономики до культуры и образования<sup>6</sup>.

В соответствии с установленными законами местные власти обязаны предоставлять информацию представителям МИД России о всех запланированных акциях за рубежом, направлять для анализа документы о предстоящих переговорах с зарубежными коллегами, получать одобрение на взаимодействие с лидерами зарубежных государств, председателями законодательных и судебных учреждений, членами кабинетов министров, а также с руководителями международных организаций.

В ответ МИД России организует регионам поддержку в укреплении международного партнёрства, предоставляет консультации по аспектам внешней политики страны и процедурам координации внешнеполитических инициатив.

<sup>4</sup> Санкции против России: актуальная статистика // URL: <https://x-compliance.ru/statistics>

<sup>5</sup> Федеральный закон от 26 июля 2017 г. № 179-ФЗ «Об основах приграничного сотрудничества» // URL: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/42132>

<sup>6</sup> Концепция приграничного сотрудничества в Российской Федерации (утв. распоряжением Правительства Российской Федерации от 7 октября 2020 г. № 2577-п) // URL: <http://static.government.ru/media/files/MnASiQeMZvg94D1jToaVcdAyXzgFpGAC.pdf>

## Программы приграничного международного сотрудничества России

До весны 2022 г. Минэкономразвития реализовывало семь соглашений в рамках программ приграничного сотрудничества<sup>7</sup>.

Это была программа «Коларктик» с участием России, Финляндии, Швеции и Норвегии, где нашу страну представляли Мурманская и Архангельская области, Ненецкий АО и Республика Коми.

Ленинградская область и Санкт-Петербург участвовали в программах «Россия – Юго-Восточная Финляндия», «Россия – Эстония» и вместе с Псковской областью – в программе «Россия – Латвия».

Республика Карелия являлась участницей российско-финской программы «Карелия».

Калининградская область – сразу в двух программах приграничного сотрудничества: «Россия – Польша» и «Россия – Литва».

На территории России реализовывалась программа «Интеррег. Регион Балтийского моря»<sup>8</sup>.

Эти соглашения имели широкий спектр направлений от развития туристической активности, защиты природы, повышения качества здравоохранения и благополучия населения до развития спорта, проведения мероприятий культурного характера, образовательных программ, совершенствования сети транспортных коммуникаций и дорожного строительства, развития в аграрном и лесном секторах, на рынке труда и в области эффективного использования природных ресурсов<sup>9</sup>.

## Трансформация международных связей приграничных регионов России

Среди недружественных России 49 государств есть те, которые имеют общие границы с Россией, это – Норвегия, Финляндия, Польша, Литва, Латвия, Эстония, Украина, Соединенные Штаты Америки и

Япония<sup>10</sup>. Все прочие государства, которые имеют с Россией общие границы, поддерживают с нами добрососедские отношения.

Основными союзниками России на международной арене являются

<sup>7</sup> What are the ENI CBC programmers? // URL: <https://interregtesimnext.eu/about-eni-cbc/>

<sup>8</sup> Программы приграничного сотрудничества России и ЕС // URL: [https://www.economy.gov.ru/material/directions/vneshneekonomicheskaya\\_deyatelnost/razvitie\\_mezhregionalnogo\\_i\\_prigranichnogo\\_sotrudnichestva/prigranichnoe\\_sotrudnichestvo/](https://www.economy.gov.ru/material/directions/vneshneekonomicheskaya_deyatelnost/razvitie_mezhregionalnogo_i_prigranichnogo_sotrudnichestva/prigranichnoe_sotrudnichestvo/)

<sup>9</sup> Жапов А.А. Приграничное сотрудничество Российской Федерации // Актуальные исследования. 2023. № 22. С. 78.

<sup>10</sup> Перечень иностранных государств и территорий, совершающих в отношении Российской Федерации, российских юридических лиц и физических лиц недружественные действия (утв. распоряжением Правительства Российской Федерации от 5 марта 2022 г. № 430-п) // URL: <http://static.government.ru/media/files/wj1HD7RqdPSxAmDlalsqG2zugWdz8Vc1.pdf>; Изменения, которые вносятся в перечень иностранных государств и территорий, совершающих в отношении Российской Федерации, российских юридических лиц и физических лиц недружественные действия (утв. распоряжением Правительства Российской Федерации от 23 июля 2022 г. № 2018-п) // URL: <http://static.government.ru/media/files/KOfMTNovScPzZAxuVktMN7iMBcw6U6cW.pdf>

Китай, Турция, Индия, Казахстан и Белоруссия. Как на уровне государственном, так и на региональном перечисленные государства могут рассматриваться как основные партнёры по сотрудничеству. Конечно, не все, и не со всеми из них у российских регионов гладко и безоблачно. Однако до начала санкций против нашей страны на их долю приходилось свыше 36% торгового оборота.

Программы, сформированные для регулирования межгосударственного и межрегионального сотрудничества при активном участии приграничных субъектов России после начала СВО ВС России на Украине, подверглись значительным корректировкам в сторону их сворачивания, а деятельность общих управленческих структур указанных программ решением Еврокомиссии была фактически прекращена<sup>11</sup>. При этом следует констатировать тот факт, что исключение из орбиты межрегиональных программ России и её регионов не оставило их деятельность в странах Евросоюза и Норвегии. Это может свидетельствовать об их полезности и достаточно хорошей перспективности в развитии взаимодействия регионов в будущем.

В сложной ситуации оказалась Калининградская область, которая столкнулась не только с оттоком иностранных западных компаний, уходом из региона инвесторов, но и

с откровенной логистической блокадой со стороны Польши и Литвы в нарушение имеющихся договорённостей о сохранении транспортной связи России с её самым западным регионом<sup>12</sup>. Однако при активном содействии федерального центра Калининградская область смогла не только сохранить устойчивость в своём развитии, но и преуспеть во внешнеэкономическом взаимодействии. Об этом могут свидетельствовать связи региона с Китаем.

Количество внешнеторговых операций с ним сегодня достигает почти 30%.

Это касается прежде всего автомобильной промышленности, когда, к примеру, на заводе АВТОТОР вместо сборки BMW налажено производство китайских автомобилей в сотрудничестве с BAIC – крупнейшей государственной китайской автомобильной группой. Программы сотрудничества расширяются, и начато массовое российско-китайское производство электродвигателей различной мощности<sup>13</sup>.

Антироссийская санкционная политика привела к адаптации и региональной стратегии *Ленинградской области* в новых условиях. Для сохранения стабильного развития региона был принят ряд мер, в том числе с участием китайских компаний и федерального центра. Для привлечения инвестиций в области были снижены ставки на аренду и введены льготы на налогообложение<sup>14</sup>.

<sup>11</sup> Discontinuation of the Kolarctic 2021–2027 programming // Kolarctic. 2022. April 4 // URL: <https://kolarctic.info/news-and-events/discontinuation-of-the-kolarctic-2021-2027-programming/>

<sup>12</sup> Польские города приостановили соглашения о сотрудничестве с Калининградом // РИА Новости. 2022. 19 апреля.

<sup>13</sup> В Калининградской области с 28 августа 2024 г. приступил к работе завод электродвигателей // URL: <https://www.avtotor.ru/news>

<sup>14</sup> Чернышов М.М. Потенциал пространственного развития западных приграничных территорий России в новых геополитических условиях // Региональные проблемы преобразования экономики. 2022. № 12. С. 127.

Подобная ситуация сложилась и в *Мурманской области*, которая активно сотрудничала в приграничье до 2014 г.

Основными их партнёрами были норвежские регионы Тромс и Финнмарк, которые в 2020 г. объединились в один, и лапландский участок Финляндии по проекту «Коларктик».

Заменой им после начала 2022 г. стала «Столица Арктики» – социально-экономическая инициатива, которая объединила Мурманск, Кольский район и н. п. Видяево для восстановления потенциала региона в условиях санкционного давления Запада.

Ощутив на себе влияние санкционных мер со стороны Эстонии и Латвии, *Псковская область* также активизировала работу, перенаправив свои усилия в международном взаимодействии и их активизацию на ближайшего соседа – Белоруссию, страны СНГ и государства ШОС.

«На сегодняшний день подписано порядка 74 контрактов между предприятиями Псковской области и Республикой Беларусь. Около 3 млрд руб. будет составлять товарооборот по этим кооперационным контрактам»<sup>15</sup>.

После прекращения приграничного международного сотрудничества с Финляндией, в том числе и в рамках программы «Карелия», а также приостановки участия в проекте «Северное измерение» *Республикой Карелия* начато расширение взаимодействия по широкому спектру направлений с Арменией, Белоруссией, Турцией, Казахстаном, Кита-

ем, Ираном, Индией и Вьетнамом, что сказалось на социально-экономическом климате региона. В республике введены налоговые каникулы на землю и недвижимость, а также представляется финансовая помощь из регионального бюджета для поддержки бизнеса с предоставлением особых условий участия иностранных компаний<sup>16</sup>.

Юго-западные приграничные регионы России в современных условиях испытывают не только санкционное давление, но и проходят в буквальном смысле испытание на прочность в условиях российско-украинского военного противостояния.

Основными аспектами, на которые направлено внимание государственной региональной власти *Курской, Белгородской и Брянской областей* является прежде всего безопасность и необходимость в сложнейших условиях сохранение благополучия населения и устойчивости. В регионах с 2022 г. существуют режимы, обеспечивающие сохранение экономической стабильности и общественного спокойствия. Из-за приостановления значительного количества инициатив с Украиной происходит переориентация регионального сотрудничества на Белоруссию и Индию. Особенно это проявляется в экономической и культурной сферах.

*Смоленская область*, граничащая на западе с Белоруссией, активно сотрудничает с её территориями (насчитывается 38 договорённостей в разных сферах).

<sup>15</sup> Выступление заместителя губернатора Псковской области Н. Салагаевой в рамках бизнес-встречи деловых кругов Псковской области и Республики Беларусь 29 августа 2024 г. // URL: <https://m.pln24.ru/business/529260.html>

<sup>16</sup> Чернышов М.М. Потенциал пространственного развития западных приграничных территорий России в новых геополитических условиях. С. 128.

Ведутся разработки по учреждению общих предприятий, ориентированных на производство агропромышленного оборудования, а также молока и мяса.

Планируется возведение фабрики для обработки и хранения овощей. Также налаживается сотрудничество в сфере туризма между Россией и Беларуссией<sup>17</sup>.

Белоруссия является особым экономическим союзником также и для *Брянской области*, занимая лидирующие позиции в объёме внешней торговли региона, превышая 50% всего товарного обмена. В дополнение к взаимодействию в области машиностроения сотрудничество активно развивается и в аграрном секторе, в том числе и в выращивании агрокультур.

Ограничительные меры, наложенные западными государствами на Россию и Белоруссию, неожиданно способствовали укреплению связей и расширению возможностей для взаимодействия между приграничными областями двух стран. Это стало толчком к более тесному партнёрству в различных сферах<sup>18</sup>.

Заметный рост международной активности на уровне регионов подтверждается увеличением количества международных визитов и приёмов.

В 2023 г. зарегистрировано свыше 1200 таких визитов, что на 42% превышает показатели 2022 г. Это свидетельствует о стремлении регионов активно взаимодействовать на международной арене, что привело к заключению 170 межрегиональных договорённостей (в 2022 г. было заключено 94 соглашения).

Для расширения международных контактов власти регионов активно участвуют в национальных мероприятиях с большим числом иностранных делегатов. Эти мероприятия служат платформой не только для демонстрации своих успехов и достижений, но и для изучения возможностей сотрудничества с международными партнёрами в различных сферах<sup>19</sup>.

Например, на ПМЭФ в 2024 г. участие приняли 49 регионов России, представив свои достижения как на индивидуальных, так и на совместных стендах. В результате было заключено 1073 соглашения на сумму почти в 6,5 трлн руб. с зарубежными предприятиями<sup>20</sup>.

На полях ВЭФ в 2023 г. во Владивостоке было заключено 373 договорённости на сумму 3,818 трлн руб. Среди них 41 договор оформлен с представителями международных компаний<sup>21</sup>.

В южнокорейском г. Тэджоне был проведён (2022 г.) 7-й Всемирный конгресс местных и региональных властей, объединяющий лидеров муниципалитетов и региональных структур всего мира<sup>22</sup>.

<sup>17</sup> Чернышов М.М. Потенциал пространственного развития западных приграничных территорий России в новых геополитических условиях. С. 125.

<sup>18</sup> Там же. С. 126.

<sup>19</sup> Лукашик А.П. Международные связи субъектов Российской Федерации в контексте современной геополитики // Международная жизнь. 2024. № 128. С. 16.

<sup>20</sup> Итоги работы ПМЭФ-2024 // URL: <https://forumspsb.com/news/news/itogi-raboty-pmef-2024/>

<sup>21</sup> Подведены итоги Восточного экономического форума-2023 / Восточный экономический форум. 15 сентября 2022 г. // URL: <https://forumvostok.ru/news/podvedeny-itogi-vostochnogo-ekonomicheskogo-foruma-2023/>

<sup>22</sup> VII Всемирный конгресс ОГМВ в Тэджоне // URL: <https://euroasia-uclg.ru/news/novosti-evraziyskogo-otdeleniya/vii-vsemirnyy-kongress-ogmv-v-tedzhone/>

Это значимое мероприятие, организуемое каждые три года, в 2022 г. прошло на фоне осложнений международных отношений. Согласно данным, представленным организаторами, конгресс собрал более 6 тыс. делегатов из 576 городов 145 государств.

Этот конгресс – единственное международное объединение, признанное ООН и объединяющее муниципальные структуры со всего мира<sup>23</sup>.

Информирование мировой общественности о культуре и развитии российских регионов усиливается за счёт проведения разнообразных мероприятий за границей. В 2023 г. благодаря инициативам региональных структур за рубежом успешно прошли 495 мероприятий, часть из которых принимали российские дипломатические представительства за рубежом. Особенно активно в таких мероприятиях участвуют Республика Крым и Севастополь, акцентируя внимание на своих успехах, особенно среди стран ближнего зарубежья.

Так, представители Крыма выступили организаторами или участниками 19 международных форумов и выставок, что в два раза превышает показатель 2022 г., когда было зафиксировано участие в девяти подобных событиях<sup>24</sup>.

В ситуации, когда экономика сталкивается с санкционными ограничениями и требуется активизация ресурсов, лидеры регионов активно занимаются поиском

новых международных партнёров, которые должны быть способны заполнить ниши, освобождённые странами Запада.

Наблюдается значительное укрепление связей с Ираном, что проявляется на государственном и региональном уровнях. Более 30 российских областей наладили прямое партнёрство с иранскими регионами, что способствовало учетверённому росту взаимной торговли. Возможности углубления двусторонних отношений особенно актуальны для прикаспийских территорий.

Так, в 2023 г. Дагестан принимал представителей Ирана, а в Чечне при участии иранских партнёров был разработан план по расширению экономического сотрудничества<sup>25</sup>.

Особым партнёром России продолжает оставаться Сирия. По мере постепенного восстановления страны появляются новые перспективы для взаимодействия на уровне регионов.

Например, множество субъектов России открывают перед сирийскими студентами новые возможности в области образования.

Турция, несмотря на участие в НАТО, продолжает поддерживать нейтралитет в отношениях с Россией, стремясь к углублению взаимодействия на разных уровнях.

<sup>23</sup> Агентство политических и экономических коммуникаций. Международное сотрудничество российских регионов: новая конфигурация на фоне СВО // АПЭК. Аналитический доклад. 2022 // URL: [http://www.apecom.ru/projects/item.php?SECTION\\_ID=91&ELEMENT\\_ID=8275&ysclid=lwxtzmth1q30429595](http://www.apecom.ru/projects/item.php?SECTION_ID=91&ELEMENT_ID=8275&ysclid=lwxtzmth1q30429595)

<sup>24</sup> Лукашик А.П. Международные связи субъектов Российской Федерации в контексте современной геополитики. С. 18.

<sup>25</sup> Форматы международного сотрудничества российских регионов в 2023 году: смена вектора развития и поиск новых направлений. Доклад. Центр развития региональной политики, федеральная площадка «Национальный эксперт». Ассоциация совет муниципальных образований Хабаровского края. 2023. С. 4 // URL: [https://cmokhv.ru/media/cms\\_page\\_media/2024/2/27/МН\\_Сотрудничество\\_КЭР\\_ЦРПП\\_2023.pdf?ysclid=lydhj2rcco84451834](https://cmokhv.ru/media/cms_page_media/2024/2/27/МН_Сотрудничество_КЭР_ЦРПП_2023.pdf?ysclid=lydhj2rcco84451834)

Так, торговый обмен между Башкирией и Турцией в 2023 г. удвоился по сравнению с 2022 г. В список экспортируемых товаров в Турцию вошли не только энергетические ресурсы и химическая продукция, но также продовольствие и сырьё.

Также наблюдается рост экономических связей со странами Центральной Азии, в том числе с Узбекистаном и Казахстаном. Регионы Поволжья, Урала и Сибири в силу своей географической близости, активно развивают сотрудничество с этими государствами<sup>26</sup>.

После оттока западных бизнес-структур региональные власти России начали активно искать новых инвесторов, в первую очередь в Азии. Несмотря на то что основным партнёром России является Китай, сотрудничество наблюдается и с другими азиатскими государствами, например с Вьетнамом. Такое направление деятельности особенно развито в регионах Дальнего Восто-

ка, хотя другие российские территории также стремятся налаживать экономические связи с азиатскими странами.

К примеру, Ленинградская область углубляет взаимодействие с провинцией Хэбэй в Китае, расширяя экспорт аграрной продукции, минеральных удобрений и других товаров, в то время как Башкортостан развивает сотрудничество с провинцией Ляонин по общим проектам в рамках особой экономической зоны «Алга»<sup>27</sup>.

Белоруссия привлекает особое внимание региональных губернаторов. Страна обладает современными производственными мощностями, что делает её экономически привлекательной.

В Хабаровском крае налажено партнёрство с Минским автозаводом и открыт центр по обслуживанию и ремонту техники «МАЗ», организованного на площадке местного радиотехнического предприятия<sup>28</sup>.

Действия, предпринятые недружественным Западом, создали проблемы приграничным российским регионам, но это не достигло критического уровня. Российскими приграничными регионами были найдены новые направления для взаимодействия, в частности, работа с дружественными и нейтральными государствами. Закономерно наблюдается усиление связей с Китаем и Белоруссией.

Приостановка взаимодействия по приграничным и трансграничным программам с Россией была компенсирована внутригосударственными мероприятиями федерального уровня, где увеличилось количество представителей зарубежных стран. Такие мероприятия используются как платформа для демонстрации своих достижений, изучения возможностей сотрудничества и заключения соглашений с зарубежными партнёрами. Однако регионами, как правило, основное внимание уделяется экономическим отноше-

<sup>26</sup> Форматы международного сотрудничества российских регионов в 2023 году: смена вектора развития и поиск новых направлений. С. 5.

<sup>27</sup> Производство автомобилей, новые технологии и свободные торговые зоны: как Ленинградская область развивает сотрудничество с Китаем // Комсомольская правда. 2023. 25 октября.

<sup>28</sup> Форматы международного сотрудничества российских регионов в 2023 году: смена вектора развития и поиск новых направлений. С. 6.

ниям и привлечению капитала из-за границы, а сотрудничество в области науки, образования, культурных и спортивных мероприятий остаётся недооценённым и малоиспользуемым.

Регулярное взаимодействие руководителей российских регионов с международными делегациями подчёркивает отсутствие дипломатической изоляции России. Такие коммуникации указывают на стремление России углублять связи с азиатскими странами, в которых она видит альтернативу для переориентирования стратегического вектора взаимодействия. Можно ожидать, что взаимодействие с регионами дружественных государств будет активизироваться.

В рамках продолжающегося стремления западных стран усилить давление на Россию можно утверждать, что пересмотр внешнеполитических связей субъектов Федерации останется важной задачей на ближайшее время. Регионам необходимо продолжать активно задействовать все имеющиеся ресурсы для того, чтобы адаптироваться к новым условиям, сложившимся в мире.

## Библиография • References

- VII Всемирный конгресс ОГМВ в Тэджоне // URL: <https://euroasia-uclg.ru/news/novosti-evraziyskogo-otdeleniya/vii-vsemirnyy-kongress-ogmv-v-tedzhone/>
- [VII Vsemirnyj kongress OGMV v Tedzhone // URL: <https://euroasia-uclg.ru/news/novosti-evraziyskogo-otdeleniya/vii-vsemirnyy-kongress-ogmv-v-tedzhone/>]
- Агентство политических и экономических коммуникаций. Международное сотрудничество российских регионов: новая конфигурация на фоне СВО // АПЭК. Аналитический доклад. 2022 // URL: [http://www.apecom.ru/projects/item.php?SECTION\\_ID=91&ELEMENT\\_ID=8275&ysclid=lwxtzmth1q30429595](http://www.apecom.ru/projects/item.php?SECTION_ID=91&ELEMENT_ID=8275&ysclid=lwxtzmth1q30429595)
- [Agentstvo politicheskikh i ekonomicheskikh kommunikacij. Mezhdunarodnoe sotrudnichestvo rossijskih regionov: novaya konfiguraciya na fone SVO // APEK. Analiticheskij doklad. 2022 // URL: [http://www.apecom.ru/projects/item.php?SECTION\\_ID=91&ELEMENT\\_ID=8275&ysclid=lwxtzmth1q30429595](http://www.apecom.ru/projects/item.php?SECTION_ID=91&ELEMENT_ID=8275&ysclid=lwxtzmth1q30429595)]
- Жапов А.А. Приграничное сотрудничество Российской Федерации // Актуальные исследования. 2023. № 22. С. 76–79.
- [ZHapov A.A. Prigranichnoe sotrudnichestvo Rossijskoj Federacii // Aktual'nye issledovaniya. 2023. № 22. S. 76–79]
- Изменения, которые вносятся в перечень иностранных государств и территорий, совершающих в отношении Российской Федерации, российских юридических лиц и физических лиц недружественные действия (утв. распоряжением Правительства Российской Федерации от 23 июля 2022 г. № 2018-р) // URL: <http://static.government.ru/media/files/KOfMTNovScPzAXuVktMN7iMBcw6U6cW.pdf>
- [Izmeneniya, kotorye vnosyatsya v perechen' inostrannyh gosudarstv i territorij, sovershayushchih v otnoshenii Rossijskoj Federacii, rossijskih yuridicheskikh lic i fizicheskikh lic nedruzhestvennye dejstviya (utv. rasporyazheniem Pravitel'stva Rossijskoj Federacii ot 23 iyulya 2022 g. № 2018-r) // URL: <http://static.government.ru/media/files/KOfMTNovScPzAXuVktMN7iMBcw6U6cW.pdf>]
- Концепция приграничного сотрудничества в Российской Федерации (утв. распоряжением Правительства Российской Федерации от 7 октября 2020 г. № 2577-р) // URL: <http://static.government.ru/media/files/MnASiQeMZvg94D1jToaVedAyXzgFpGAC.pdf>

- [Konceptsiya prigranichnogo sotrudnichestva v Rossijskoj Federacii (utv. rasporyazheniem Pravitel'stva Rossijskoj Federacii ot 7 oktyabrya 2020 g. № 2577-r) // URL: <http://static.government.ru/media/files/MnASiQeMZvg94DijToaVcdAyXzgFpGAC.pdf>]
- Лукашиш А.П. Международные связи субъектов Российской Федерации в контексте современной геополитики // *Международная жизнь*. 2024. № 128. С. 14–21.
- [Lukashik A.P. Mezhdunarodnye svyazi sub"ektov Rossijskoj Federacii v kontekste sovremennoj geopolitiki // *Mezhdunarodnaya zhizn'*. 2024. № 128. S. 14–21]
- Перечень иностранных государств и территорий, совершающих в отношении Российской Федерации, российских юридических лиц и физических лиц недружественные действия (утв. распоряжением Правительства Российской Федерации от 5 марта 2022 г. № 430-р) // URL: <http://static.government.ru/media/files/wj1HD7RqdPSxAmDlaisqG2zugWdz8Vc1.pdf>
- [Perechen' inostrannyh gosudarstv i territorij, sovershayushchih v otnoshenii Rossijskoj Federacii, rossijskih yuridicheskikh lic i fizicheskikh lic nedruzhestvennye dejstviya (utv. rasporyazheniem Pravitel'stva Rossijskoj Federacii ot 5 marta 2022 g. № 430-r) // URL: <http://static.government.ru/media/files/wj1HD7RqdPSxAmDlaisqG2zugWdz8Vc1.pdf>]
- Подведены итоги Восточного экономического форума-2023 / Восточный экономический форум. 15 сентября 2022 г. // URL: <https://forumvostok.ru/news/podvedeny-itogi-vostochnogo-ekonomicheskogo-foruma-2023/>
- [Podvedeny itogi Vostochnogo ekonomicheskogo foruma-2023 / Vostochnyj ekonomicheskij forum. 15 sentyabrya 2022 g. // URL: <https://forumvostok.ru/news/podvedeny-itogi-vostochnogo-ekonomicheskogo-foruma-2023/>]
- Санкции против России: актуальная статистика // URL: <https://x-compliance.ru/statistics>
- [Sankcii protiv Rossii: aktual'naya statistika // URL: <https://x-compliance.ru/statistics>]
- Седов А.А., Привалов А.А. Правовое содержание понятия приграничной территории: теория и история вопроса // URL: <https://www.eurasialegal.info/index.php/component/content/article/154-2012-10-04-03-50-06/5109-2016-10-03-09-10-49?ysclid=lm6n4dkvi4174412429>
- [Sedov A.A., Privalov A.A. Pravovoe sodержanie ponyatiya prigranichnoj territorii: teoriya i istoriya voprosa // URL: <https://www.eurasialegal.info/index.php/component/content/article/154-2012-10-04-03-50-06/5109-2016-10-03-09-10-49?ysclid=lm6n4dkvi4174412429>]
- Федеральный закон от 26 июля 2017 г. № 179-ФЗ «Об основах приграничного сотрудничества» // URL: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/42132>
- Чернышов М.М. Потенциал пространственного развития западных приграничных территорий России в новых геополитических условиях // *Региональные проблемы преобразования экономики*. 2022. № 12. С. 121–133.
- [Chernyshov M.M. Potencial prostranstvennogo razvitiya zapadnyh prigranichnyh territorij Rossii v novyh geopoliticheskikh usloviyah // *Regional'nye problemy preobrazovaniya ekonomiki*. 2022. № 12. S. 121–133]
- Discontinuation of the Kolarctic 2021–2027 programming // *Kolarctic*. 2022. April 4 // URL: <https://kolarctic.info/news-and-events/discontinuation-of-the-kolarctic-2021-2027-programming/>

Статья поступила в редакцию 15 сентября 2024 г.